

# КОНКУРЕН | TEAM

люди  
бизнес  
технологии





## НЕ ВРЕМЯ ДЛЯ КАНИКУЛ! ЕСЛИ ОНИ, КОНЕЧНО, НЕ КРЕДИТНЫЕ...

Дорогие друзья! Мы рады представить вашему вниманию юбилейный выпуск журнала «#конкурентTEAM». Все 10 выпусков мы упорно следили за современными тенденциями и реалиями. Старались держать вас в курсе цифровых трансформаций, новаций, которые происходили не только в закупочной среде и в сфере земельно-имущественных торгов, но и во всех основных направлениях деятельности, которые делают наше Подмосковье комфортной средой для жизни и бизнеса.

На повестке юбилейного выпуска — новые вызовы: санкции и связанная с ними «вторая волна» импортозамещения. Десятый выпуск журнала расскажет о новом этапе развития конкурентной среды в регионах, о мерах, принимаемых Правительством РФ и Банком России в условиях сильного санкционного давления. Они позволят стабилизировать экономику и защитить интересы бизнес-сообщества.

В свою очередь, инвестиционный блок правительства Московской области разработал пакет региональных мер поддержки бизнеса, который дополнит федеральные меры и обеспечит быстрое развитие импортозамещающих производств.

В прошлом выпуске мы анонсировали XVII всероссийский форум-выставку «ГОСЗАКАЗ», в этом — рассказываем о том,

какие подходы Московской области к реализации государственного и муниципального имущества были представлены на форуме и как региональная информационная система интегрируется с платформой ГИС «Торги». А также о новом проекте, который был представлен на «ГОСЗАКАЗе» — платформе «ГеоВЭБ».

Получить земельный участок без торгов за 1 рубль — это фантастика? Нет, это программа льготной аренды, которая начала действовать в Подмосковье наряду с «Подмосковными 10 гектарами». Кто и как может стать участником этих программ — на наших страницах.

Предприниматели могут общаться с контрольно-надзорными органами в режиме онлайн! Какие возможности предоставляет новый сервис на региональном портале госуслуг (РПГУ)? Читайте в сегодняшнем выпуске.

«В интернете можно найти всё!» Зачем нужна цифровая грамотность? Как обстоят дела с современным «ликбезом» в России и какие мероприятия по цифровой грамотности проводятся в Подмосковье? Об этом — на страницах нашего журнала.

И это далеко не полный рассказ о тех полезных и интересных материалах, которые вы найдёте на наших страницах...

*Министр правительства  
Московской области  
по конкурентной политике*  
**Елена Волкова**



Антикризисные меры поддержки малого и среднего бизнеса .....	4
Импортозамещение выходит на первый план .....	10
В рамках форума-выставки «ГОСЗАКАЗ-2022» Московская область поделилась опытом реализации государственного и муниципального имущества .....	14
Успехи реализации имущества в Подмосковье .....	18
<b>ЦИФРОВИЗАЦИЯ</b>	
«ГеоВЭБ» — цифровая платформа градостроения .....	20
Что такое цифровая грамотность .....	24
Цифровизация: контрольно-надзорные органы автоматизировали общение с бизнесом .....	28
<b>ИМУЩЕСТВО</b>	
«Подмосковные гектары» .....	32
В Подмосковье активно реализуется программа по импортозамещению «Земля за 1 рубль» .....	34
Нарушения антимонопольного законодательства при назначении временной управляющей организации для управления многоквартирным домом .....	36
<b>ТОРГИ</b>	
Обзор административной практики по применению законодательства Российской Федерации в области земельно-имущественных торгов .....	40
<b>ЗАКУПКИ</b>	
Изменение регионального законодательства при осуществлении закупок в рамках Закона № 223-ФЗ в условиях введения санкций .....	42
<b>ВОПРОС — ОТВЕТ</b>	
ЕАСУЗ .....	44
<b>КОНКУРЕНЦИЯ</b>	
Новый этап развития конкурентной среды: на ПМЭФ подписано соглашение о совместном развитии конкуренции в Московской, Тверской и Тульской областях .....	45
<b>ОПК</b>	
Кластеры двойного назначения — проектный разум диверсификации .....	46
<b>РОССЕТИ</b>	
Услуги энергоснабжения — новый формат для потребителей электроэнергии .....	50
<b>ПРАКТИКА ОМСУ</b>	
Цифровизация похоронной сферы: «Выйти из сумрака...» .....	52

Электронная почта:  
**0150@mosreg.ru**

Единый номер:  
**0150**

По поручению  
губернатора  
Московской  
области создан  
Центр защиты  
и поддержки бизнеса

**РАЗВИВАЙ  
СВОЙ  
БИЗНЕС  
В ПОДМОСКОВЬЕ!**

# АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА



В условиях сильного санкционного давления со стороны западных стран Правительством РФ и Банком России принимаются меры, которые позволяют стабилизировать экономику, а также защитить интересы бизнеса в целом и отдельных его отраслей. Специалисты отмечают, что на сегодняшний день банковская система работает без сбоев. Повышение ключевой ставки способствовало сохранению финансовой стабильности, а антикризисные меры по поддержке малого и среднего предпринимательства (МСП) позволяют существенно снизить финансовую нагрузку на компании. Среди этих мер можно выделить три важных блока: кредитные каникулы, льготное кредитование и сокращение издержек при приёме безналичных платежей. Остановимся на каждом из них отдельно.

# КРЕДИТНЫЕ КАНИКУЛЫ

Кредитные каникулы для МСП представляют собой отсрочку платежей на льготный период, который может достигать шести месяцев. Указанная мера распространяется на все кредиты и займы, выданные субъектам малого и среднего предпринимательства до 1 марта 2022 года. По правилам, воспользоваться кредитными каникулами разрешается один раз по каждому из кредитных договоров. Подобная практика положительно зарекомендовала себя во время пандемии коронавируса. Кстати, даже если вы брали каникулы по кредиту в пандемию, сейчас снова можете воспользоваться этой программой.

В отличие от физических лиц, ИП и МСП не нужно подтверждать снижение доходов. Единственное условие: основной или дополнительный вид их деятельности должен находиться в официальном перечне пострадавших от введения санкций отраслей, который утверждён Постановлением Правительства РФ от 10 марта 2022 года. На сегодняшний день в него входит более 70 кодов по ОКВЭД.

В период каникул проценты начисляются по договорной ставке и после льготного периода

включаются в сумму основного долга. Соответственно, срок кредита увеличивается настолько, насколько это необходимо, чтобы сохранить текущий размер платежа.

Что касается индивидуальных предпринимателей (ИП), то они имеют право выбора: уйти на каникулы в статусе физического лица или как представитель бизнес-сообщества. Воспользоваться одновременно обоими вариантами нельзя.

ИП могут оформить кредитные каникулы как физлица, если их доход за месяц, предшествующий подаче заявки, снизился более чем на 30% по сравнению со среднемесячным доходом за 2021 год и полная сумма кредита меньше установленного лимита (350 тыс. рублей). Все эти условия закреплены Постановлением Правительства РФ от 12 марта 2022 года № 352.

Подать заявку на кредитные каникулы можно до 30 сентября 2022 года включительно.

Прекратить кредитные каникулы заёмщик может в любой момент, для этого достаточно уведомить своего кредитора.



**Комментарий заместителя начальника  
ГУ Банка России по Центральному федеральному округу  
И. Н. Тимоничевой:**

«Если по каким-то критериям ваша ситуация не подошла для оформления кредитных каникул, есть возможность договориться с кредитором, обсудив с ним возможные варианты реструктуризации задолженности. Банки заинтересованы в том, чтобы помочь заёмщику справиться с временными трудностями, специально для этого многие из них разработали собственные программы реструктуризации. Сделать это можно, например, за счёт уменьшения размера ежемесячных платежей и увеличения срока погашения долга.

Со своей стороны, Банк России рекомендовал банкам идти навстречу заёмщикам и отказаться от начисления пени и штрафов по кредитам (займам) в ситуации, когда финансовое положение клиентов ухудшилось после 18 февраля 2022 года из-за введения санкций западными странами. Банк России также разрешил банкам не ухудшать оценку финансового положения заёмщиков и качество обслуживания долга».

# Льготное кредитование: оборотные и инвестиционные кредиты

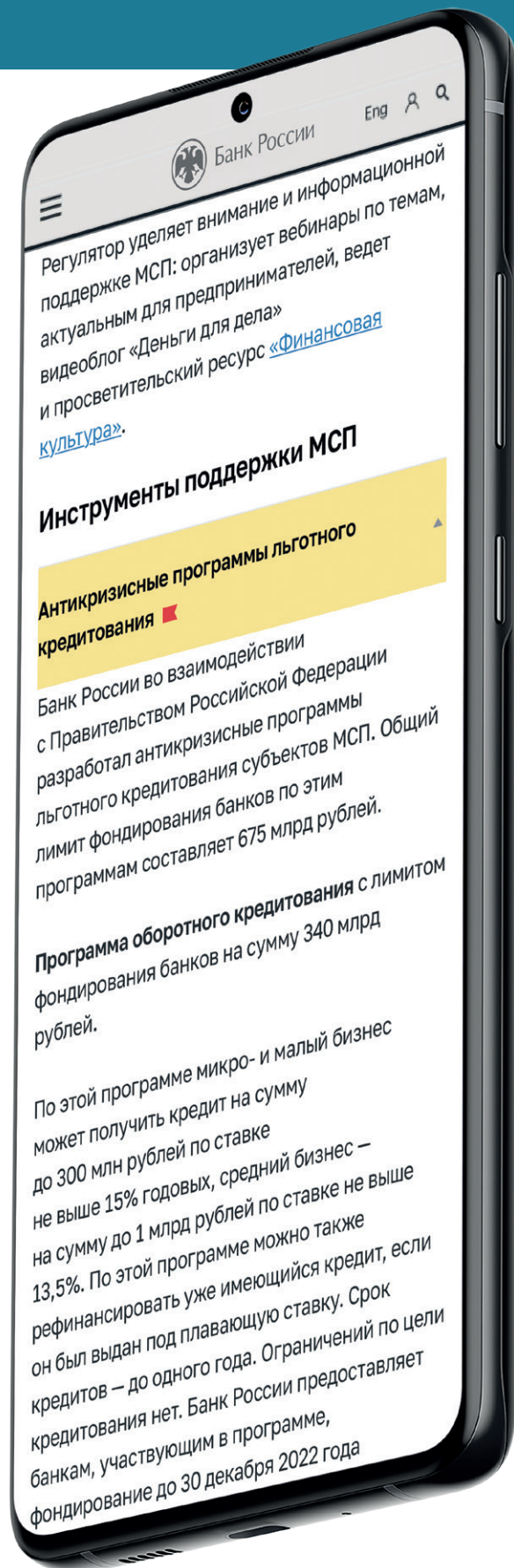
Программа льготного оборотного кредитования позволяет субъектам МСП брать кредиты сроком до одного года на пополнение оборотных средств или рефинансировать ранее выданные займы с плавающими ставками.

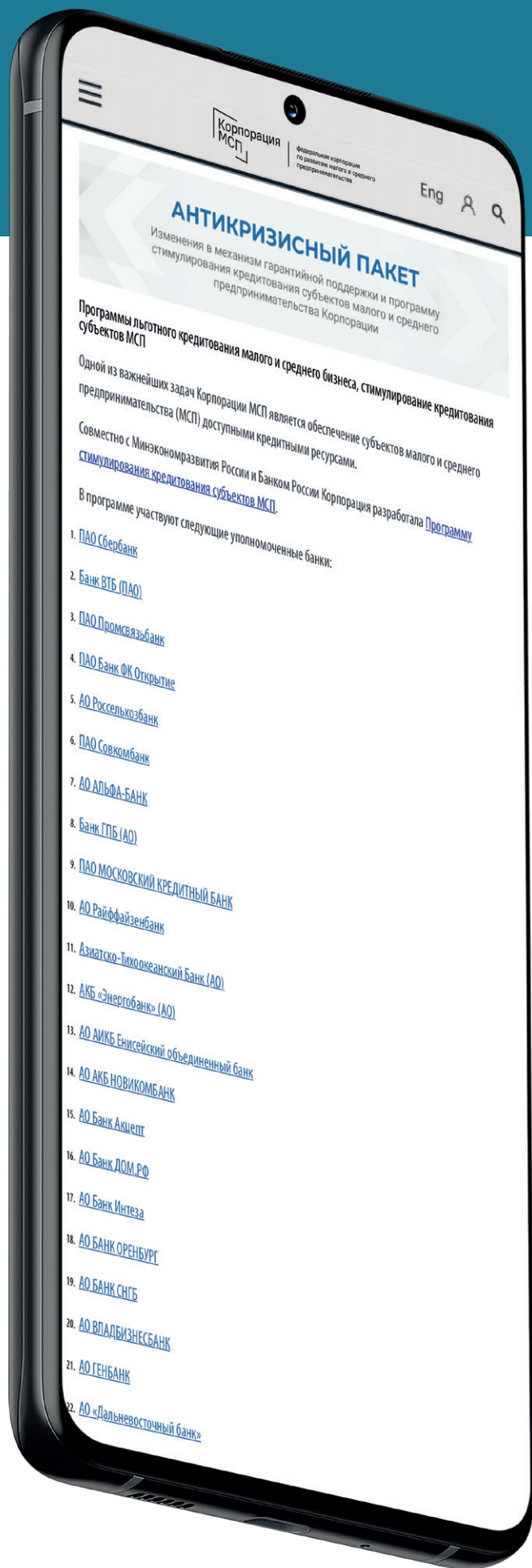
Для малых предприятий возможно получение кредита размером до 300 млн рублей по ставке не выше 15% годовых, для средних предприятий — до 1 млрд рублей по ставке не выше 13,5% годовых. На реализацию данной программы выделены средства объемом 340 млрд рублей. В ней примет участие широкий круг банков. Их актуальный перечень размещён на сайте Банка России в разделе «Меры поддержки МСП» и пополняется по мере заключения соглашений на участие.

Воспользоваться программой можно до 30 декабря 2022 года.



**Инструменты  
поддержки МСП**





«Корпорация МСП»

Инвестиционные кредиты по расширенной программе стимулирования кредитования субъектов МСП Центральный банк РФ осуществляет совместно с АО «Корпорация МСП». Напомним, что аналогичная программа действовала в 2020 году и помогла российским предпринимателям пережить наиболее сложный период пандемии.

Программа инвестиционного кредитования позволяет малым предприятиям получить кредит по ставке не выше 15% годовых, средним — не выше 13,5% годовых. И в том, и в другом случае речь идёт о кредите сроком до трёх лет. Льгота позволяет бизнесу получить от 3 млн до 2 млрд рублей. Всего на реализацию этой программы Банк России выделил 335 млрд рублей.

Более подробно изучить условия данной антикризисной меры, а также список банков-участников можно на сайте «Корпорации МСП».

Оборотные и инвестиционные кредиты МСП по «Программе 1764» — ещё одна полезная антикризисная мера, о которой необходимо знать представителям бизнес-сообщества. Идея заключается в том, что банки-участники программы выдают предпринимателям кредиты по льготной ставке, а государство затем возмещает им упущенную таким образом прибыль. Исключение составляют «подакцизные» предприятия (кроме гостиниц и ресторанов), а также организации, связанные с крупным бизнесом.

Программа позволяет получать льготные кредиты на разные цели. Так, на пополнение оборотных средств можно взять от 500 тыс. до 500 млн рублей по ставке до 13,5% годовых для средних предприятий и 15% для малых и микропредприятий. Срок погашения — до одного года.

На инвестиционные цели сумма кредита составит от 500 тыс. до 1 млрд рублей по ставке не выше 13,5% годовых для средних предприятий и 15% для малых и микропредприятий. Срок погашения — до 10 лет.

В рамках программы можно также рефинансировать старый кредит, заключённый не по «Программе 1764», по годовой ставке до 13,5% для средних предприятий и 15% для малых и микропредприятий и со сроком, не превышающим первоначальный срок кредита.

Самозанятые и микропредприятия имеют возможность получить средства на развитие предпринимательской деятельности (до 10 млн рублей) на срок не более трёх лет.



**Министерство  
экономического развития  
Российской Федерации**

Полный список банков-участников программы представлен на сайте Минэкономразвития.



**Комментарий заместителя начальника  
ГУ Банка России по Центральному федеральному округу  
И. Н. Тимоничевой:**

«Кроме того, с мая 2022 года субъектам МСП доступны услуги льготного лизинга и факторинга: ставки составляют 13,5% для средних предприятий и 15% — для малых. Все условия получения льготных ставок такие же, как и по льготным кредитам.

Сниженные тарифы смогут предложить лизинговые и факторинговые компании, которые получают финансирование по программе Банка России».



# СОКРАЩЕНИЕ ИЗДЕРЖЕК ПРИ ПРИЁМЕ БЕЗНАЛИЧНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ

В условиях сложной геополитической обстановки Банк России временно ограничил эквайринговые комиссии на период с 18 апреля по 31 августа 2022 года для компаний, которые продают социально значимые товары и услуги: продукты питания, товары повседневного спроса, топливо, медицинские изделия и лекарственные препараты, услуги связи, жилищно-коммунального хозяйства, образования, культуры и туризма.

Термин «эквайринг» пришёл к нам из английского языка и означает безналичную оплату товаров и услуг картой через платёжные терминалы

на кассе торговой точки или у курьера. Для этого заключается договор между торговой организацией и банком-эквайером, который будет обслуживать расчётный счёт продавца и получать определённую комиссию от платежей. Максимальное значение эквайринговых комиссий на указанный период установлен на уровне 1%.

Лимит одной операции в Системе быстрых платежей (СБП) с 1 мая 2022 года увеличивается с 600 тыс. до 1 млн рублей, а комиссии банков за приём оплаты через СБП установлены ниже эквайринговых — от 0,4 до 0,7%. Таким образом, торгово-сервисные предприятия смогут более активно предлагать клиентам оплату через СБП без банковских карт, в том числе через QR-коды.

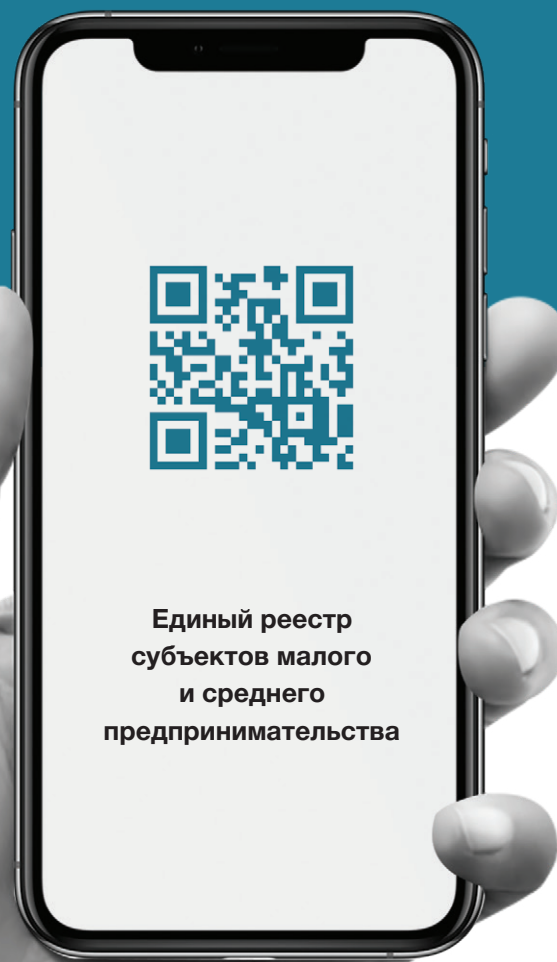


**Комментарий заместителя  
начальника ГУ Банка России  
по Центральному федеральному  
округу И. Н. Тимоничевой:**

«Если предприниматель принимает платежи через СБП по QR-кодам, государство вернёт ему деньги, уплаченные в качестве комиссии за переводы с 1 января по 1 июля 2022 года.

Никаких заявлений не требуется: подключённый к СБП банк сам каждый месяц передаёт информацию в Минэкономразвития, после чего предприниматель получает субсидию. Деньги приходят на расчётный счёт не позднее 25 дней после окончания месяца.

Для того чтобы получить такую льготу, достаточно, чтобы предприниматель состоял в реестре».



# ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ВЫХОДИТ НА ПЕРВЫЙ ПЛАН



Московская область является одним из наиболее инвестиционно привлекательных регионов России: ежегодно здесь реализуется порядка 450 крупных новых инвестиционных проектов. В сегодняшних условиях, когда на первый план для российской экономики выходит производство импортозамещающей продукции, инвестиционный потенциал Подмоскovie приобретает федеральное значение. Региону необходимо усилить инвестиционную привлекательность для импортозамещающих проектов. В этих целях инвестиционный блок правительства Московской области разработал пакет региональных мер поддержки бизнеса, который дополнит федеральные меры и обеспечит быстрое развитие импортозамещающих производств. Предложения по дополнительным программам поддержки на оперативном совещании губернатора Подмоскovie Андрея Воробьёва с главами округов и министрами представила заместитель председателя правительства — министр инвестиций, промышленности и науки Московской области **Екатерина Зиновьева**.

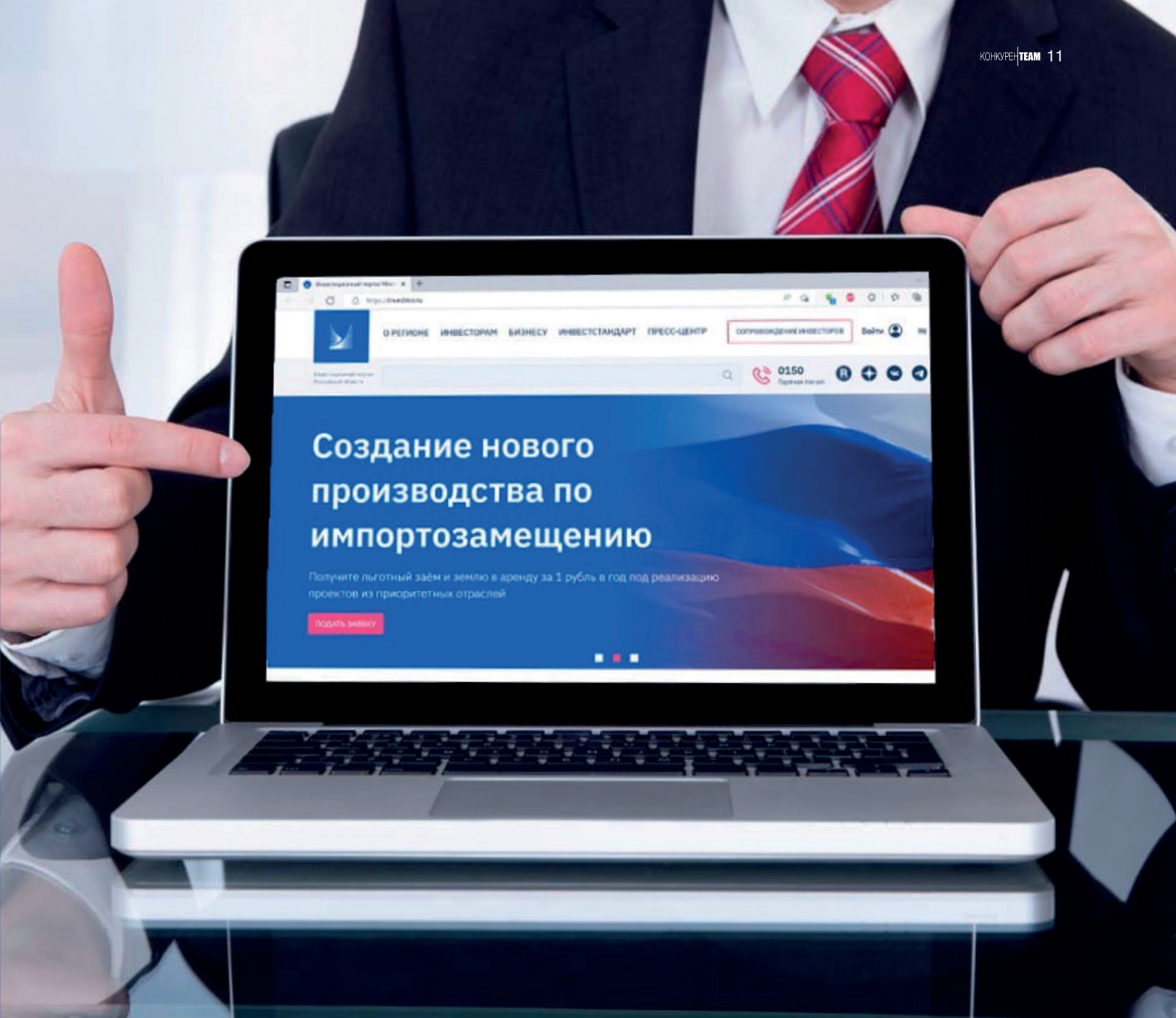
Одной из первоочередных задач, ввиду существенного роста ключевой ставки ЦБ РФ, стало обеспечение доступного финансирования для бизнеса. В этих целях Московская область запустила программу субсидирования части процентной ставки по банковским кредитам.

*«Компании могут взять кредит от 5 до 100 млн рублей сроком до трёх лет. Максимальная ставка для заёмщика не будет превышать 7%, а для отдалённых территорий — 6%. Субсидия доступна компаниям, реализующим проекты нового строительства заводов и проекты модернизации уже действующих предприятий. А если это проекты в сфере импортозамещения, то предприниматели смогут воспользоваться совместной программой правительства Подмо-*

*сковья и «Корпорации МСП»: по этой программе кредиты доступны по ставке от 4 до 5,5% годовых», — сообщила зампред **Зиновьева**.*

Также привлечь льготное финансирование для реализации проектов импортозамещения инвесторы могут в Фонде развития промышленности РФ (ФРП РФ). Бизнесу доступны займы до 2 млрд рублей по ставке от 1%. Специалисты подмоскovie ФРП сопровождают заявки предпринимателей.

Ещё одним действенным инструментом стимулирования инвестиций в импортозамещающие производства в Подмоскovie стала льготная аренда земли. Для инвесторов, готовых реализовывать проекты в приоритетных отраслях экономики, среди которых — пищевая и химическая



промышленность, машиностроение, фармацевтика, производство медоборудования и медизделий, упрощена процедура передачи земли, находящейся в государственной собственности. По этим участкам регион готов предложить инвесторам аренду по ставке 1 рубль в год на срок до трёх лет. Впоследствии земля может быть выкуплена за 15% от её кадастровой стоимости. На Инвестиционном портале Московской области ([investmo.ru](http://investmo.ru)) размещена специальная интерактивная карта, где предприниматель может наглядно определить земельные участки, наиболее подходящие для реализации его проекта. Также на портале можно подать заявку на подбор земельного участка по льготной программе.

Отдельное внимание в Подмоскowie уделяется развитию IT-сектора, поскольку импортозамещение IT-продукции является одной из наиболее актуальных задач. В рамках новой региональной программы IT-компании смогут получить финансовую поддержку при создании или расширении бизнеса в Подмоскowie. Поскольку основная часть расходов IT-компаний приходится на зарплатную ведомость, регион предлагает предприятиям возможность сократить именно эти расходы. В частности, компании смогут ежеквартально получать гранты на заработную плату сотрудников при создании новых рабочих мест.

*«На грант сможет претендовать IT-компания, которая уже работает или только приходит открывать свой бизнес на территорию Московской*

области. Чтобы получить грант, нужно аккредитоваться в Минцифре России, это очень простая процедура. Ещё одно условие — выручка от основного вида деятельности должна составлять 70%», — рассказала **Екатерина Зиновьева**.

Получить поддержку смогут организации IT-сектора, создавшие от пяти рабочих мест с зарплатой от 120 тыс. рублей. Грант рассчитан на срок от 1 года до 5 лет. Он будет выплачиваться ежеквартально в течение всего периода действия. На протяжении этого времени компания может получать от 96 до 240 тыс. рублей в год на каждого сотрудника, в зависимости от его зарплаты. Программа заработает ориентировочно в августе. Сегодня в регионе создан комфортный налоговый режим для IT-компаний: сниженными налоговыми ставками сможет воспользоваться более 900 организаций. При этом Московская область находится в тройке лидеров в РФ по отчислению налогов в этой сфере.

Сегодня в Подмоскowie в IT-сфере работает 12,7 тыс. организаций, задействовано 28 тыс. человек. Новая мера поддержки создаёт дополнительные условия для их развития. С одной стороны, программа стимулирует активное расширение IT-деятельности в Подмоскowie, с другой — мера поддержки нацелена на качественное развитие этого сектора за счёт стимулирования создания высокооплачиваемых рабочих мест.

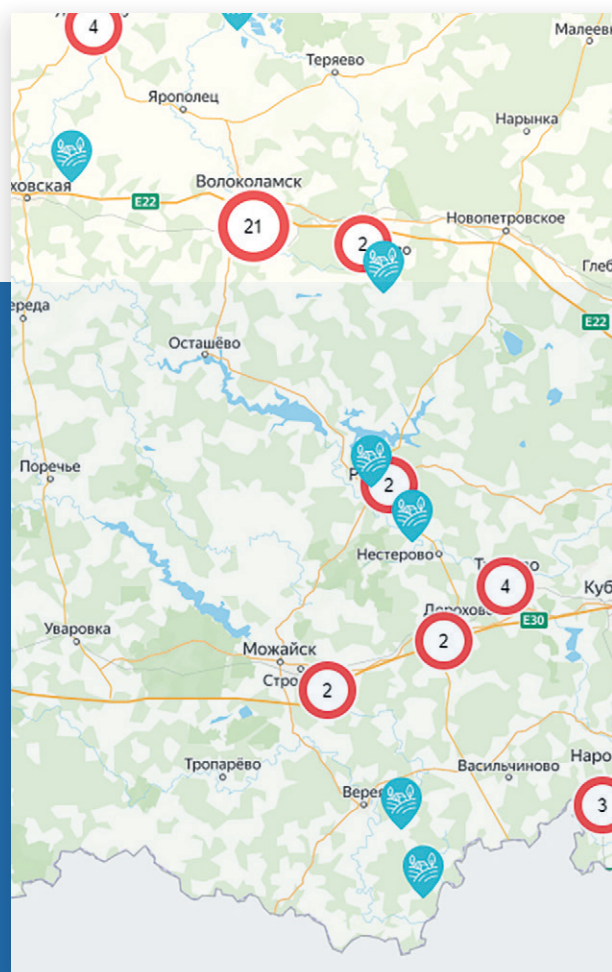
Также сегодня регион планирует активизировать практику офсетных контрактов. Московская область готова заключать офсеты с инвесторами, чьи проекты направлены в первую очередь на участие в государственных и муниципальных закупках. Тем самым, по мнению властей региона, инвесторы будут обеспечены гарантиями.

Инвестиционный блок регионального правительства находится в постоянном контакте с предпринимателями. Ситуация на предприятиях области мониторится в ручном режиме. Ежедневно на разных уровнях власти проходят встречи с бизнесом. На основании прямого контакта с бизнесом регион активно разрабатывает новые меры поддержки, которые наиболее актуальны для предпринимателей. В частности, в регионе уже анонсирована программа промышленной ипотеки, в рамках которой область поможет инвесторам получить места в промышленных коворкингах формата Light Industrial для запуска производств.

Кроме того, Подмоскowie запустило совместную с Минпромторгом РФ программу грантов для средних и крупных компаний, не входящих

в перечень системообразующих предприятий РФ. В рамках этой программы производственные предприятия региона получают возможность компенсировать часть процентной ставки по кредитам на пополнение оборотных средств. Сумма кредита может быть от 10 до 250 млн рублей. Максимальный размер гранта — 90% от процентной ставки по договору, но не более ключевой ставки ЦБ РФ и до 50 млн рублей для одного предприятия. Мера поддержки будет доступна предпринимателям при оформлении новых кредитов, а также в случае получения очередного транша в рамках уже полученной кредитной линии, открытой с 20 апреля этого года. По оценкам Мининвеста, компаниями будет получено около 2,5–3 млрд рублей новых кредитов по льготной процентной ставке. Распределение грантов будет осуществляться на конкурсной основе в три этапа. Первый этап приёма заявок предприятий на компенсацию процентной ставки стартует ориентировочно 1 июля.

Вместе с тем бизнес в Московской области может воспользоваться и федеральными мерами



поддержки. Например, для системообразующих предприятий предусмотрены льготные кредиты. А субъекты МСП могут взять кредитные каникулы на срок до 6 месяцев.

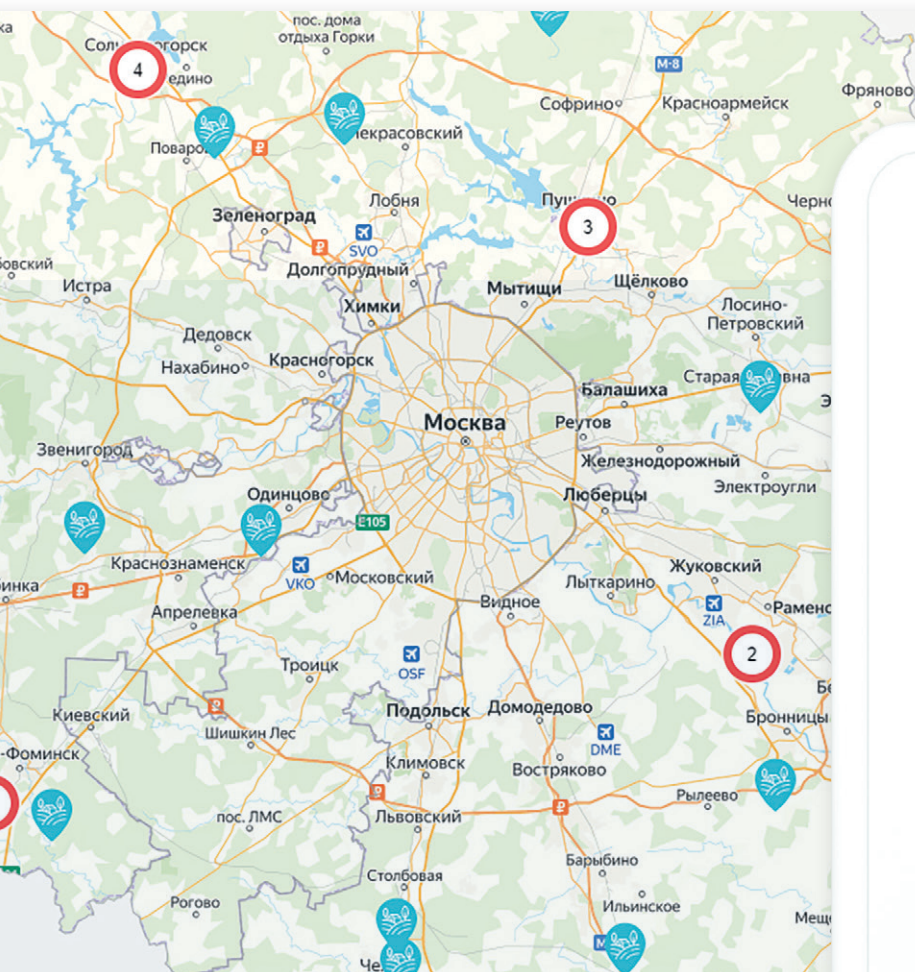
Кроме того, власти значительно снизили административную нагрузку на бизнес. Так, до конца этого года отменены плановые проверки малых и средних предприятий — эта мера коснётся почти 400 тыс. подмосковных компаний. Исключена двойная ответственность за одно и то же нарушение для юридического и должностного лица, то есть одна проверка — один штраф. За первое незначительное нарушение будут выносить предупреждение, а размер штрафа для малых предприятий будет приравнен к размеру штрафа для ИП.

Также с 1 июля в Подмосковье заработает новая мера поддержки для компаний малого и среднего бизнеса, работающих по франшизе. Регион компенсирует часть расходов в рамках договора франчайзинга на приобретение оборудования и арендную плату. Размер субсидии для приобретения франшиз федеральных сетей

составит до 500 тыс. рублей (до 30% затрат), а для предпринимателей, работающих по подмосковным франшизам, — до 1 млн рублей (до 50% затрат).

«Практически все инвесторы участвуют или планируют участвовать в тех или иных программах поддержки. Комплексный подход к поддержке бизнеса и упор на импортозамещение обеспечивают необходимые условия для дальнейшего развития экономики региона. Подмосковные компании активно занялись проектами импортозамещения. На текущий момент более 120 проектов в сфере импортозамещения готовится к реализации. Общий объём инвестиций оценивается в 90,2 млрд рублей. Планируется создать 14 тыс. рабочих мест для жителей региона», — отметила **Екатерина Зиновьева**.

Информация о мерах поддержки, а также форма онлайн-заявки на реализацию проектов импортозамещения в Подмосковье размещены на Инвестиционном портале Московской области, в специально созданном разделе «Помощь для бизнеса».



**Инвестиционный портал  
Московской области**



# В РАМКАХ ФОРУМА-ВЫСТАВКИ «ГОСЗАКАЗ-2022» МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ ПОДЕЛИЛАСЬ ОПЫТОМ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО ИМУЩЕСТВА



ГИС «Торги»



Портал ЕАСУЗ  
Раздел «Торги»



В технопарке «Сколково» на форуме «ГОСЗАКАЗ» состоялась презентация запуска единой ГИС по реализации государственного и муниципального имущества: [torgi.gov.ru](http://torgi.gov.ru).

Федеральное казначейство, которому в 2020 году были переданы полномочия оператора системы, представило новую платформу ГИС «Торги», её функционал и направления

развития. Директор ГКУ МО «Региональный центр торгов» **Мартирос Саркисян** принял участие в мероприятии в качестве одного из спикеров. Он рассказал о подходах Московской области к реализации государственного и муниципального имущества и особенностях интеграции региональной информационной системы с ГИС «Торги».

## 1 этап «Новые технологии»

**Единые:** Правила  
Система  
Организатор  
Документация  
Интеграции  
(ГИС «Торги», ЭП, ИС МО)



## ПЕРВЫЕ В РФ

*«С 2014 года мы неуклонно работали над тем, чтобы централизовать все земельно-имущественные торги. До того это был разрозненный процесс, не имеющий централизации. Каждый муниципалитет региона проводил торги самостоятельно. К 2018 году Комитет по конкурентной политике совместно с Региональным центром торгов заключил соглашение с округами, и сейчас все земельно-имущественные торги проводятся по единым правилам и в установленном порядке.»*

*Впервые в России Подмоскovie удалось реализовать централизацию торгов, которая помогла достичь высоких результатов и перейти на этап оцифровки процессов. Создана единая точка доступа — государственная информационная система Московской области «ЕАСУЗ», где публикуются все объекты, выставленные на аукционы в Подмоскovie. Её оператором является Комитет по конкурентной политике области», — рассказал **Мартирос Саркисян.***

Особое место в докладе было отведено цифровизации земельно-имущественных торгов.

Сейчас в регионе ведётся онлайн-планирование торгов, что, в свою очередь, даёт возможность сбалансированно пополнять бюджеты. Функционал Портала ЕАСУЗ позволяет создать документацию для участия в торгах в один клик, а «умная заявка» минимизирует риски при подаче документов. На Портале ЕАСУЗ в режиме онлайн

24/7 можно визуально ознакомиться с объектом, посмотреть его местоположение, документацию, подать заявки на просмотр и многое другое. А для удобства инвесторов создана мобильная версия ЕАСУЗ, которую можно установить на смартфон. Кроме того, работает автоматизированная служба технической поддержки. Сегодня более 70% видов торгов проходит в электронном формате.

## 2 этап «Оцифровка процессов»

**Онлайн-планирование**

Документация **в 1 клик**

«Умная заявка» (не позволяет гражданину совершить ошибку при подаче документов на торги)

**Автоматизированная** служба техподдержки

Запрос на осмотр объекта **онлайн**

Мобильное **приложение**

**Электронные торги** (аренда земли, в т. ч. для граждан [ИЖС/ЛПХ], водопользование, недропользование)



# ПЕРВЫЕ В РФ

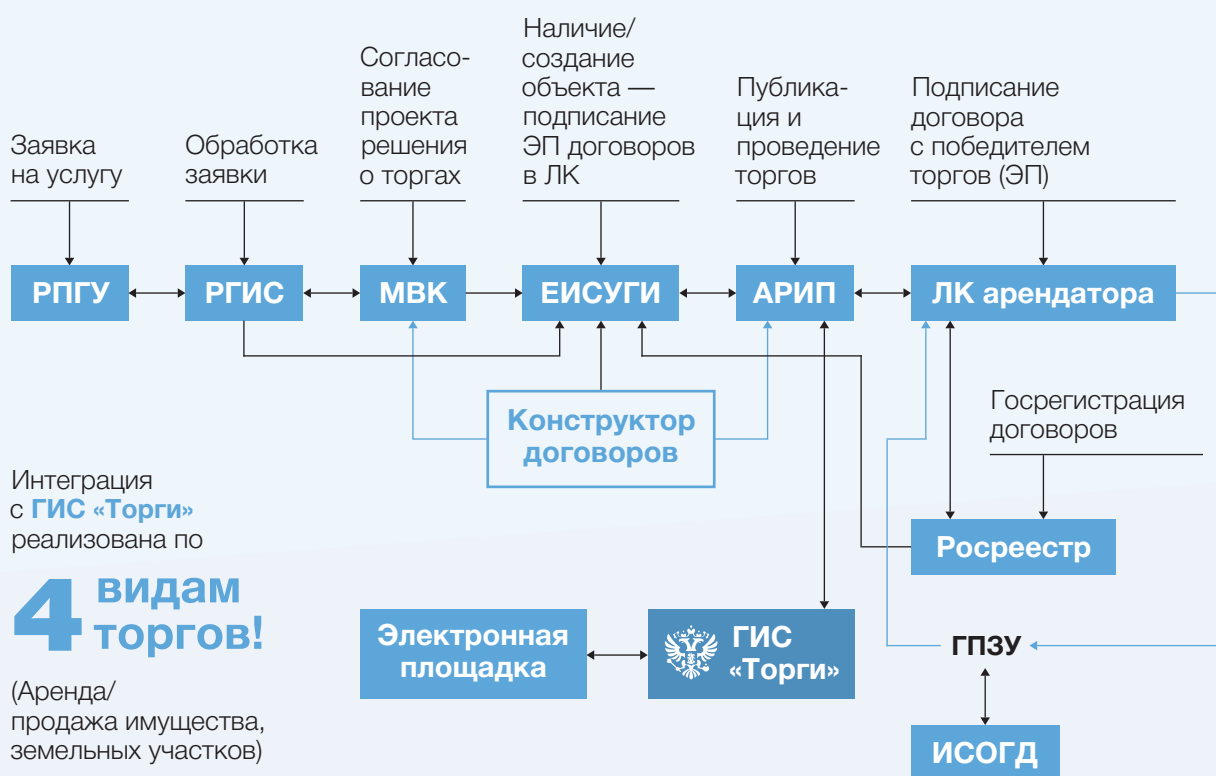
*«Наша цель — полностью перейти на электронный формат проведения земельно-имущественных торгов. Планируется ввести систему конструирования договоров, которая обеспечит автозаполнение проектов договоров как до, так и после проведения торгов. Совместно с Министерством имущественных отношений и Комитетом по архитектуре Московской области реализуется суперсервис, который позволит в проактивном режиме выдавать ГПЗУ на земельный участок», — отметил Мартирос Саркисян.*

Комитет по конкурентной политике, следуя по пути цифровизации процессов, во взаимодействии с Федеральным казначейством проведет интеграцию Портала ЕАСУЗ с ГИС «Торги».

В рамках первого этапа на новой платформе уже проводится четыре вида торгов по аренде/продаже земли и имущества исключительно в электронной форме. Второй этап подразумевает интеграцию с ГИС «Торги» торгов в электронной форме по недропользованию, КРТ и др. На третьем этапе запланирована передача проектов, сведений о договорах и их исполнении.



## Особенности интеграции ЕАСУЗ МО с ГИС «Торги»



По итогу доклада Московская область выступила с законодательными инициативами по оптимизации системы торгов. Были инициированы предложения по внесению изменений в Земельный кодекс РФ в части сокращения заявочной кампании, исключения публикаций в бумажных СМИ, установления права по внесению изменений. Также озвучены предложе-

ния по внесению изменений в федеральные нормативно-правовые акты в отношении установления на уровне региона фиксированного размера аренды и арендных каникул при реализации имущества на торгах. Законодательные инициативы Подмоскovie были поддержаны Федеральным казначейством и приняты к рассмотрению.

# УСПЕХИ РЕАЛИЗАЦИИ ИМУЩЕСТВА В ПОДМОСКОВЬЕ. КОГДА ЦИФРЫ ГОВОРЯТ ЗА СЕБЯ

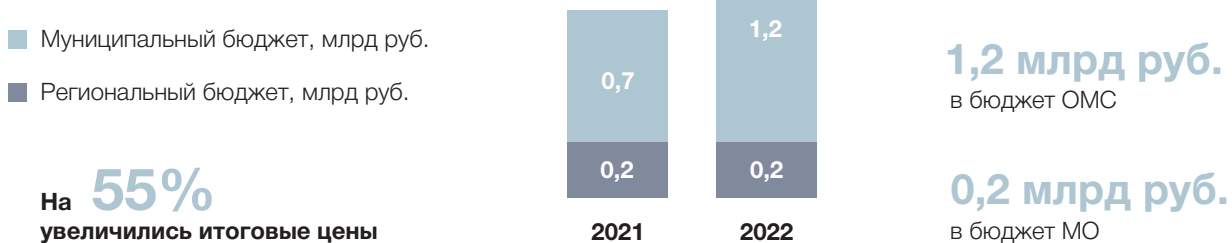


Московская область продолжает демонстрировать высокие показатели по проведению земельно-имущественных торгов. На аукционах успешно реализуются объекты недвижимости, включая нежилые помещения, земельные участки, здания. На конкурентной основе имущество и земельные участки могут получить как в аренду, так и в собственность граждане, юридические лица, предприниматели.

О том, каких результатов земельно-имущественных торгов удалось достичь в первом квартале 2022 года, рассказала первый заместитель директора Регионального центра торгов **Юлия Вершинина**.

«За первый квартал 2022 года Комитет по конкурентной политике совместно с Региональным центром торгов реализовал 692 лота с суммарным размером итоговых цен около 1,4 млрд рублей. Если сравнивать с показателями первого квартала 2021 года, то сумма итоговых цен от аренды и продажи объектов увеличилась на 55%. Продажа имущества принесла в бюджеты 160 млн рублей, а продажа земельных участков — 80 млн руб. Единовременные поступления в бюджеты муниципалитетов от конкурентных процедур: задатки по аренде и итоговые цены по продаже составили 0,4 млрд рублей», — отмечает **Юлия Вершинина**.

## Итоги 1-го квартала



Высокие доходы от аукционов объясняются хорошим спросом и, соответственно, большой конкуренцией на торгах.

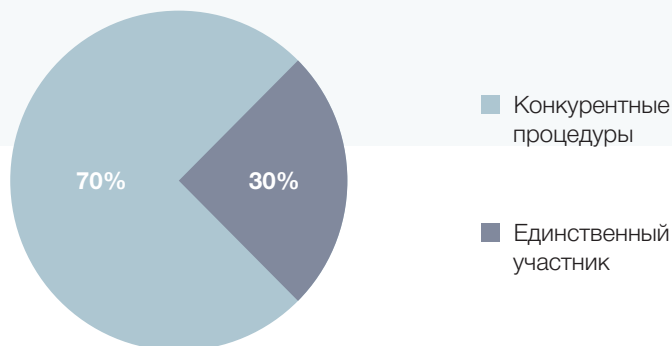
В первом квартале этого года проведено почти в два раза больше конкурентных процедур с двумя участниками и более. Участники «шагают», оттал-

квиваясь от начальных цен объектов. В ходе конкурентной борьбы итоговые цены растут, а каждый инвестор старается победить, понимая перспективу и привлекательность того или иного лота. Как результат — повышение начальных цен в два раза.

Конкуренция растёт и за счёт того, что в аукционах принимают участие много инвесторов. В среднем на каждый лот претендовало пять и более участников, что превышает показатель аналогичного периода 2021 года на 12%.

## Конкуренция

Среднее кол-во участников:  
**5,2 чел./лот**



Московская область занимает лидирующие позиции по переводу торгов «в цифру», а система электронных торгов по продаже имущества и земли доказывает свою эффективную работу. Все торги в Подмоскowie проходят по единым правилам и стандартам, обеспечивая открытость и прозрачность. Все объекты, выставленные на аукционы, сосредоточены на Портале ЕАСУЗ.

*«Мы многое делаем для того, чтобы правила торгов были максимально понятными и простыми для всех участников. Полностью уходим от молоточных торгов. В первом квартале 2022 года почти 100% процедур проведено в электронном формате, что на 45% больше этого же периода 2021-го. Соответственно, итоги таких торгов приносят свои плоды — в два раза увеличился доход. Участники наших торгов должны быть уверены, что правила для всех одинаковы. Электронный формат торгов помог добиться положительных результатов. Процедуры торгов стали максимально унифицированными и открытыми, нарушения сведены к минимуму, ведь заявки для участия в аукционах обезличены и потому анонимны», — говорит **Юлия Вершинина**.*

Для того чтобы этот инструмент торгов был максимально востребован, ведётся большая работа по популяризации торгов и продвижению объектов. Информация о земельно-имущественных торгах

размещается в виде стикеров и видеороликов на территории всей области. Видеоролики, рекламирующие Портал ЕАСУЗ, размещены в аэропортах Шереметьево и Домодедово, а также на медиафасадах в регионе. Светодиодные экраны во многих городских округах с рекламой портала также помогают в решении этой задачи. Ведётся тесная работа по продвижению выставленных на торги объектов с РИАМО, Мининвестом МО, Гильдией риелторов, информагентствами ОМСУ.

Во многом благодаря этой работе удаётся не сбавлять темпов реализации имущества и эффективно вовлекать в хозяйственный оборот объекты недвижимого имущества.

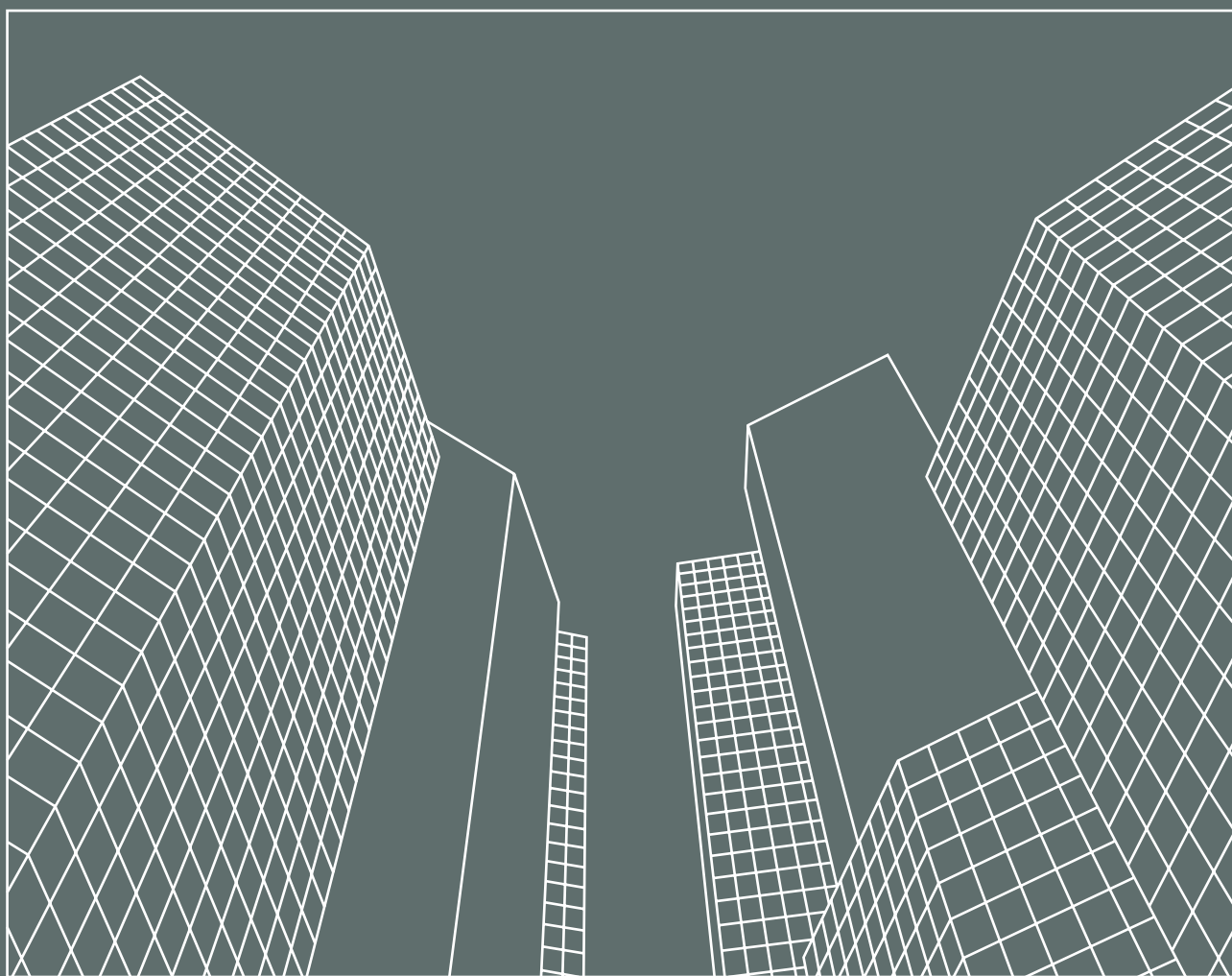
Подмоскowie — регион, в котором созданы все условия для беспрепятственного участия в земельно-имущественных торгах и эффективно работают все цифровые новации.

**Все торги Подмоскowie —  
в мобильном приложении Портала ЕАСУЗ**



«ГЕОВЭБ» —  
ЦИФРОВАЯ  
ПЛАТФОРМА  
ГРАДОСТРОЕНИЯ

ОТ УРБАНИСТИЧЕСКОЙ  
ЭКОНОМИКИ К НОВОМУ  
ПРОСТРАНСТВЕННОМУ  
МЫШЛЕНИЮ



«Умная урбанистика» — это один из четырёх китов цивилизации XXI века. Опора следующего технологического уклада, такая же важная, как цифровой промышленный контур, информационная платформа сервисного государства, электронная расчётно-кассовая система страны. Благодаря усилиям российских цифровых инженеров удалось достаточно далеко продвинуться по всем четырём направлениям.

Что же касается городов, то сегодня в России «умным» управлением и проектированием городской среды занимается несколько крупных разработчиков (внедрение программно-аппаратных комплексов, систем безопасности, дорожного движения и т. д.). Но это опыт локальный и утилитарно-хозяйственный.

В ВЭБ.РФ разработали и ввели в эксплуатацию геоаналитическую систему «ГеоВЭБ». Она предназначена не только для решения отдельно взятых управленческих задач в сфере городского хозяйства, но и для развития городов России в контексте национальных проектов. Сейчас «ГеоВЭБ» охватывает 100 городов, в том числе три городские агломерации. Конечно же, это не предел, система развивается и обновляется.

Многофункциональная аналитика позволяет определить сильные и слабые стороны городов, уровень обеспеченности объектами социального-экономического назначения, оценить инвестиционный потенциал города, построить бизнес-план и посмотреть влияние на город реализации инвестиционных проектов. Ещё одна важная функция — «ГеоВЭБ» позволяет рассматривать город сквозь призму реализации национальных проектов и достижение национальных целей. А ещё можно оценить инвестиционный потенциал любого населённого пункта, включённого в «ГеоВЭБ». Причём это не абстрактная, а очень жёстко привязанная к земле и конкретным цифрам аналитика.



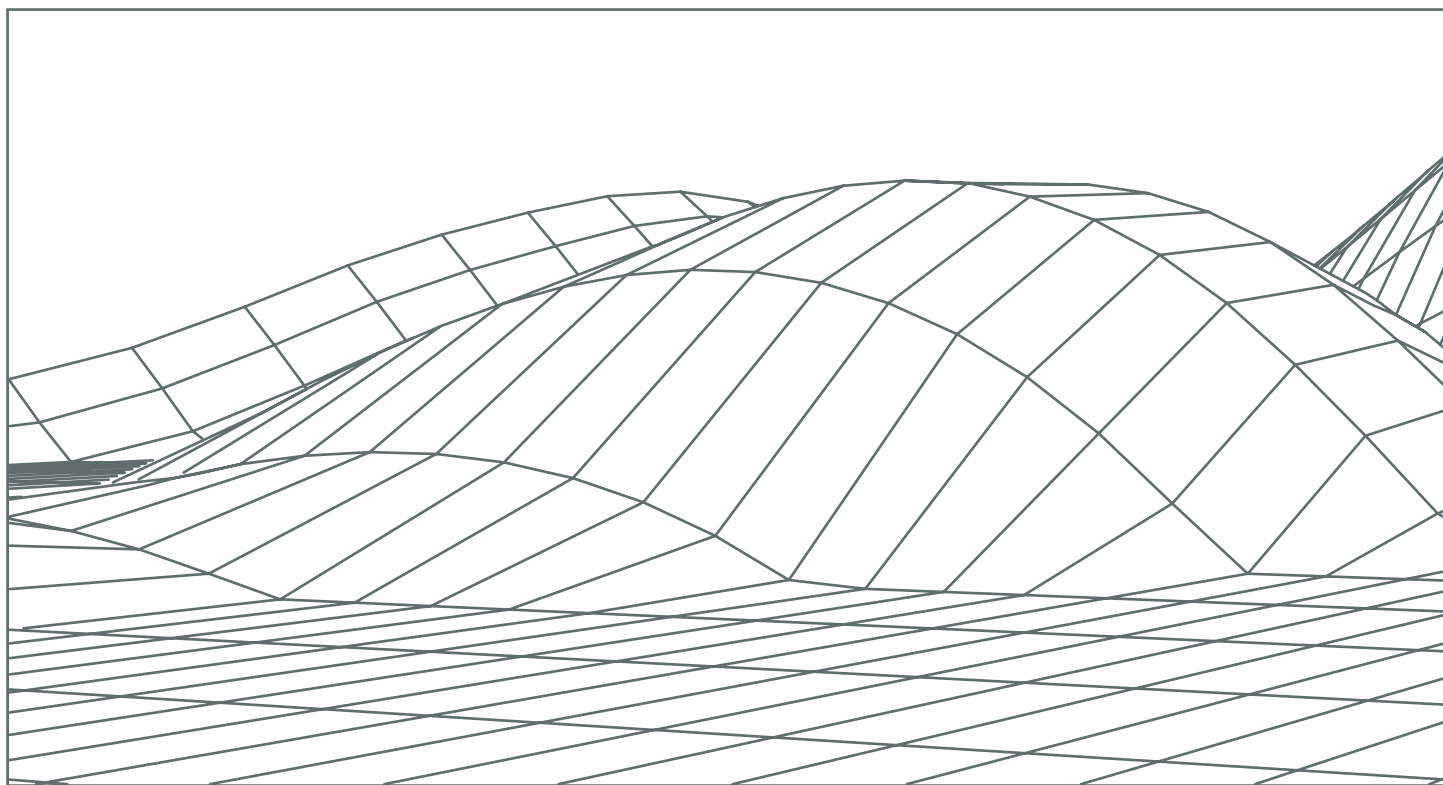
### Источники данных «ГеоВЭБ»:

- федеральная и муниципальная статистика;
- портал «Электронный бюджет»;
- бухгалтерские отчёты организации (более 7,8 млн бух. балансов);
- пространственные данные 2GIS;
- Ромир панель

### Теперь посмотрим на основные функции «ГеоВЭБ»:

- анализ социально-экономического развития городов;
- прогнозирование темпов роста основных макроэкономических показателей городов;
- определение инвестиционного потенциала городов по отраслям городской экономики;
- оценка эффективности реализации инвестиционного проекта по направлениям городской экономики и его влияния на прогнозные показатели развития города;
- характеристики городской среды в зоне пешей и транспортной доступности от заданного объекта;
- оценка влияния инвестиционного проекта на качество городской среды;
- расчёт вклада инвестиционного проекта в достижение национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года.

Как видим, система позволяет мыслить как масштабными категориями внутренней политики, так и в горизонте мелких локальных задач. Можно «взвесить» вклад отдельно взятого проекта в развитие целой отрасли городской экономики, и далее по нарастающей: вклад отрасли в развитие города; вклад города в решение конкретных государственных задач, в развитие, например, демографии или других национальных проектов.



Система имеет увлекательную визуализацию, привязанную к адаптивному пользовательскому интерфейсу: все данные можно получить в привязке к географической карте, а также в виде сводных таблиц, графиков и диаграмм.

Выбрав точку на карте, можно получить в режиме реального времени (онлайн) расчёт эффекта влияния реализации инвестиционного проекта на социально-экономическое развитие, расчёт эффективности достижения национальных целей и показателей национальных проектов.

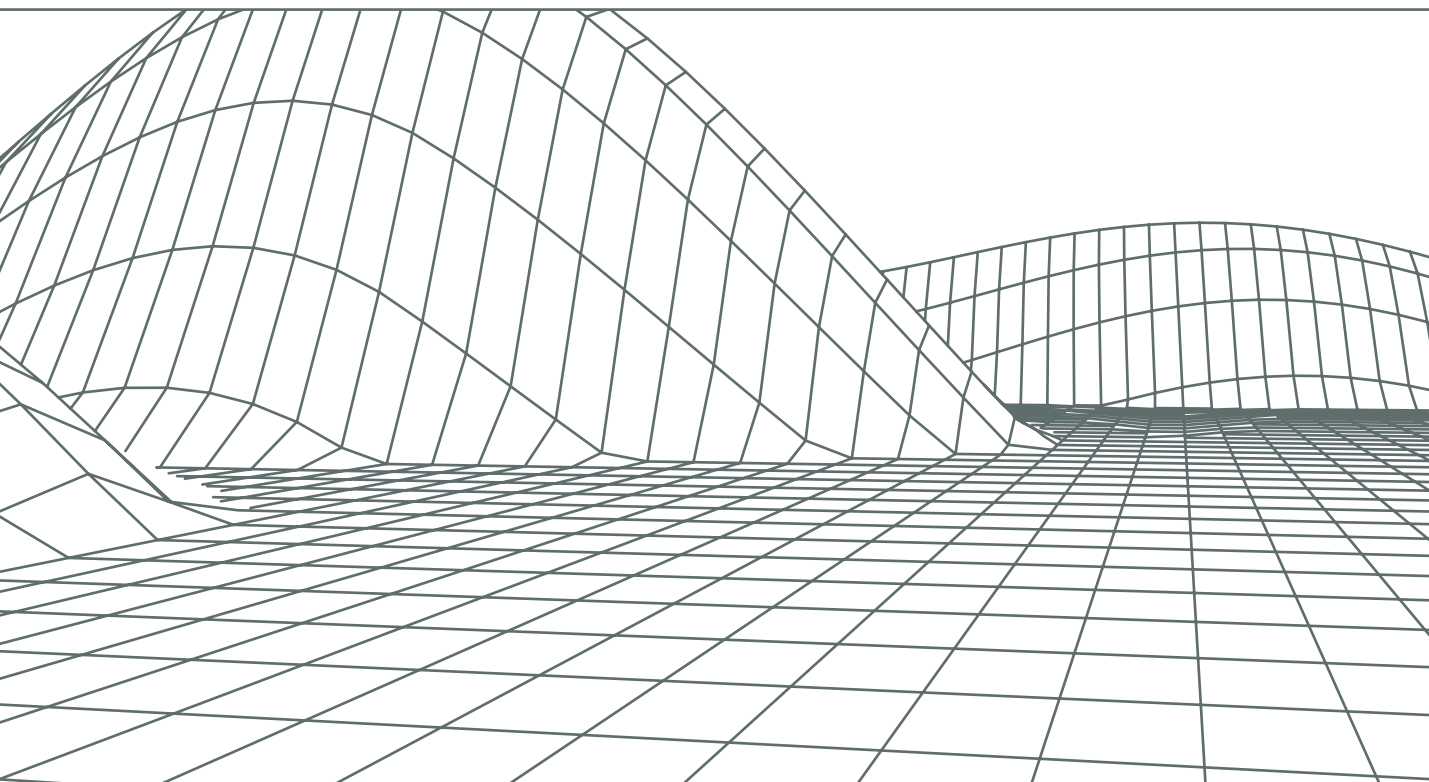
Бонусом вы получаете онлайн-расчёт локальных дефицитов обеспеченности и доступности для населения объектов социально-экономической инфраструктуры. Если интересует бизнес и промышленность, то в вашем распоряжении расчёт инвестиционных потенциалов отраслей, экспресс-оценка эффективности инвестиций и оценка бизнес-плана.

Каждый населённый пункт можно объективно оценить по качеству и комфорту городской среды по любому из 44 включённых в «ГеоВЭБ» показателей ОЭСР, а также возможно сравнить города между собой.

В системе «ГеоВЭБ» можно получить выборку по отдельно взятой категории городской экономики. Например, «ввод нового жилья», «налоговые доходы местного бюджета», «внутренний городской продукт»...

Каждая категория раскладывается на мельчайшие детали и подробности. Так, если вы анализируете такую область, как социальная обеспеченность города, то видно не просто количество учреждений определённого типа. Оценивается также их 20-минутная пешая доступность для населения.

У системы «ГеоВЭБ» нет потолка роста — в перспективе она может быть масштабирована не только на города, но и на посёлки, деревни. Ресурсами развития и точками инвестиционного притяжения обладают не только крупные городские агломерации. Цифровизация позволяет перейти к новому пространственному мышлению, когда вся территория страны воспринимается как место для жизни, а не только её урбанизированные площади. Такой пространственный подход уже реализуется в ряде развитых зарубежных экономик. Жилое пространство не замыкается в городе, оно бьётся на клетки и оценивается с точки зрения транспортной, энергетической, инфраструктурной обеспеченности, с точки зрения качества человеческого капитала. Цифровое развитие делает возможным эти разумные подходы. Обязательно нужно заниматься осмысленным проектированием занятости, а не просто застраивать пригороды человекниками под сиюминутный рыночный спрос. Важно, что эта функция реализована в «ГеоВЭБ».



Крайне положительным моментом «ГеоВЭБ», на наш взгляд, является фундаментальная ориентированность этой системы на национальные проекты. Это значит, что перед нами не очередной абстрактный IT-продукт, обращённый в рыночный хаос и адресованный потенциальным будущим инвесторам, которые могут прийти, а могут и не прийти. Это осмысленная и заряженная идеей развития страны цифровая платформа. В ней заложены чёткие цели и задачи, внятные критерии эффективности.

В систему «ГеоВЭБ» заложены показатели, которые установлены президентом в национальных целях развития в качестве ориентиров. Это повышение продолжительности жизни населения до 78 лет, обеспечение темпов устойчивого роста численности населения, доходов населения, ВВП страны, а также увеличение объёма жилищного строительства до 128 млн квадратных метров в год. Система автоматически рассчитывает вклад каждого вводимого в неё инвестпроекта на эти показатели.

---

Платформа «ГеоВЭБ» была презентована профессиональному сообществу на XVII всероссийском форуме-выставке «ГОСЗАКАЗ» 6 апреля в технопарке «Сколково».



**Марина Романова,  
главный управляющий директор  
по направлениям МСП  
и закупок ВЭБ.РФ:**

«ГеоВЭБ» — это, по сути, первая попытка при помощи системного анализа больших данных, оценить не только эффективность инвест-проектов, но и их прямое влияние на жизнь людей. Три четверти граждан России, или почти 110 млн человек, проживают в городах. Теперь есть средство в динамике улучшить их качество жизни».



# ЧТО ТАКОЕ ЦИФРОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ

О цифровой грамотности в России заговорили в начале 2010-х гг. Именно в это время появились первые публикации о грамотном использовании современных технических средств. Хотя в мировом масштабе понятие «цифровая грамотность» начало формироваться в конце 1980-х — начале 1990-х гг. и стало широко употребляться с 1997 года после выхода одноимённой книги Пола Гилстера.

Что же такое цифровая грамотность? Это и базовое умение пользоваться поисковыми системами и находить необходимую информацию, и способность распознавать фейки, защищать свои персональные данные и пароли, определять фишинговый сайт. Элементарно это знание о том, что не стоит выкладывать в интернет лишнюю информацию о себе, чтобы не наткнуться на мошенников.



# ЗАЧЕМ НУЖНА ЦИФРОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ

Цифровая грамотность нужна и в повседневной жизни, и на работе. Сейчас, наверное, практически не найдётся человека, который не имеет смартфона или доступа к интернету. По данным ежегодного отчёта креативного агентства We Are Social и платформы для SMM Hootsuite, в 2022 году интернетом в России пользуются 129,8 млн человек, или 89% населения страны. При этом многие из них «открыли» для себя интернет только в зрелом возрасте, и им приходится обучаться, что называется, на ходу. Этим могут пользоваться злоумышленники. Но попасть в неприятную ситуацию может абсолютно каждый. Представим ситуацию: человек работает удалённо. На рабочую почту ему приходит письмо якобы от проверяющей организации. Он его открывает, скачивает приложенный документ и тем самым запускает некий «ящик Пандоры»: вирус, который зашифровывает все файлы и папки на компьютере. На экране появляется сообщение: «Если вы хотите расшифровать ваши файлы, необходимо перевести 250 \$». Расшифровать самостоятельно или с помощью программ практически невозможно, и человек либо платит крупную сумму денег, либо прощается со своими документами навсегда. И это

произошло, потому что он не знает основ цифровой грамотности.

Некоторые люди пересылают пароли по почте, сохраняют их в открытом доступе или вводят на непонятных сайтах-клонах. В 2020 году, по данным газеты «Коммерсантъ», россияне потеряли 18,6 млрд рублей, потому что не смогли распознать фишинговый сайт. Многие сталкиваются с тем, что в социальной сети или мессенджере им пишет приятель, с которым они не общались много лет. Этот человек говорит, что у него произошли неприятности, и просит перевести пару тысяч рублей. Некоторые переводят, а на деле оказывается, что страница просто была взломана. Деньги получил мошенник.

Хранение персональных данных — тоже цифровая грамотность. Это всё, что может идентифицировать человека: прежде всего — серия и номер паспорта, Ф. И. О., адрес, номер телефона. Если эти данные окажутся у мошенников, то те могут оформить микрозаём или начать телефонную атаку, чтобы заполучить доступ к деньгам на банковской карте.

Поэтому о безопасности в интернете нужно думать каждому.

## ЦИФРОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ В РОССИИ И ПОДМОСКОВЬЕ

Минцифры в 2018 году опубликовало данные об уровне цифровой грамотности в России. Тогда он составлял 58%, а к 2024 году, предполагается, вырастет до 75%. По результатам исследования аналитического центра «НАФИ», в 2022 году индекс цифровой грамотности россиян составил 64 из 100 возможных пунктов. В апреле 2021 года проводился «Цифровой диктант» — всероссийская акция по проверке знаний и навыков в сфере использования интернет-технологий, современных онлайн-сервисов, организованная РАЭК. Оказалось, среднее значение уровня цифровой грамотности участников акции 2021 года составило 6,9 из 10 баллов: это ниже, чем

в 2020 году, когда россияне получили 7,25 балла. Кстати, акция проводится ежегодно, в 2022 году мероприятие планируют провести осенью.

По результатам исследования, проведённого НИУ «Высшая школа экономики», в период пандемии 76% опрошенных стали чаще пользоваться цифровыми инструментами, чтобы решить повседневные задачи.

В Московской области заметен рост числа жителей, использующих государственные сервисы. Например, количество пользователей регионального портала госуслуг в 2020 году составляло 6,3 млн человек, а к маю 2022-го это число выросло до 8 млн чел.

# МЕРОПРИЯТИЯ ПО ЦИФРОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

Как повысить уровень цифровой грамотности? Во-первых, нужно обязательно изучать информацию: читать FAQ сервисов, учиться распознавать

недостоверные новости, находить первоисточник. Во-вторых, можно читать образовательные статьи или пройти курсы.



«В Подмосковье действует проект по обучению жителей компьютерной грамотности. Участников обучают работе с базовыми программами и сервисами. Занятия помогают людям самостоятельно оплачивать коммунальные услуги через интернет, записываться к врачу, подавать заявление в личном кабинете на портале госуслуг. В 2021 году в МФЦ Подмосковья прошло обучение компьютерной грамотности более 12 тыс. жителей», — говорит министр государственного управления, информационных технологий и связи Московской области **Надежда Куртяник**.

В России действует национальная программа «Цифровая экономика», в рамках которой Минцифры и консорциум по развитию цифровой грамотности запустили образовательный ресурс: [готовкцифре.рф](http://готовкцифре.рф). На портале любой может пройти тестирование, чтобы узнать свой уровень цифровой грамотности, и затем подобрать подходящее обучение. Занятия проводятся бесплатно. Пользователям доступно более 200 материалов по темам: управление информацией и данными, коммуникации «в цифре», безопасность и защита данных, создание цифрового

контента, решение проблем в цифровой среде, саморазвитие в условиях неопределённости, креативное и критическое мышление. 227 тыс. жителей Московской области уже воспользовались сервисом.

Для школьников ежегодно проводится «Урок цифры», всероссийский образовательный проект в сфере информационных технологий. В 2021–2022 учебном году занятия были посвящены изучению искусственного интеллекта в образовании и музыке, разработке игр и приложений, исследованию кибератак.

## СОВЕТЫ ПО ЗАЩИТЕ ДАННЫХ

Существует несколько основных правил, которых необходимо придерживаться, чтобы сохранить свои личные данные.

Прежде всего — необходимо установить антивирус на все устройства и гаджеты. Он обеспечит безопасность в интернете — обнаружит и предупредит о вредоносных ПО, фишинговых ресурсах, опасных серверах и подозрительном трафике.

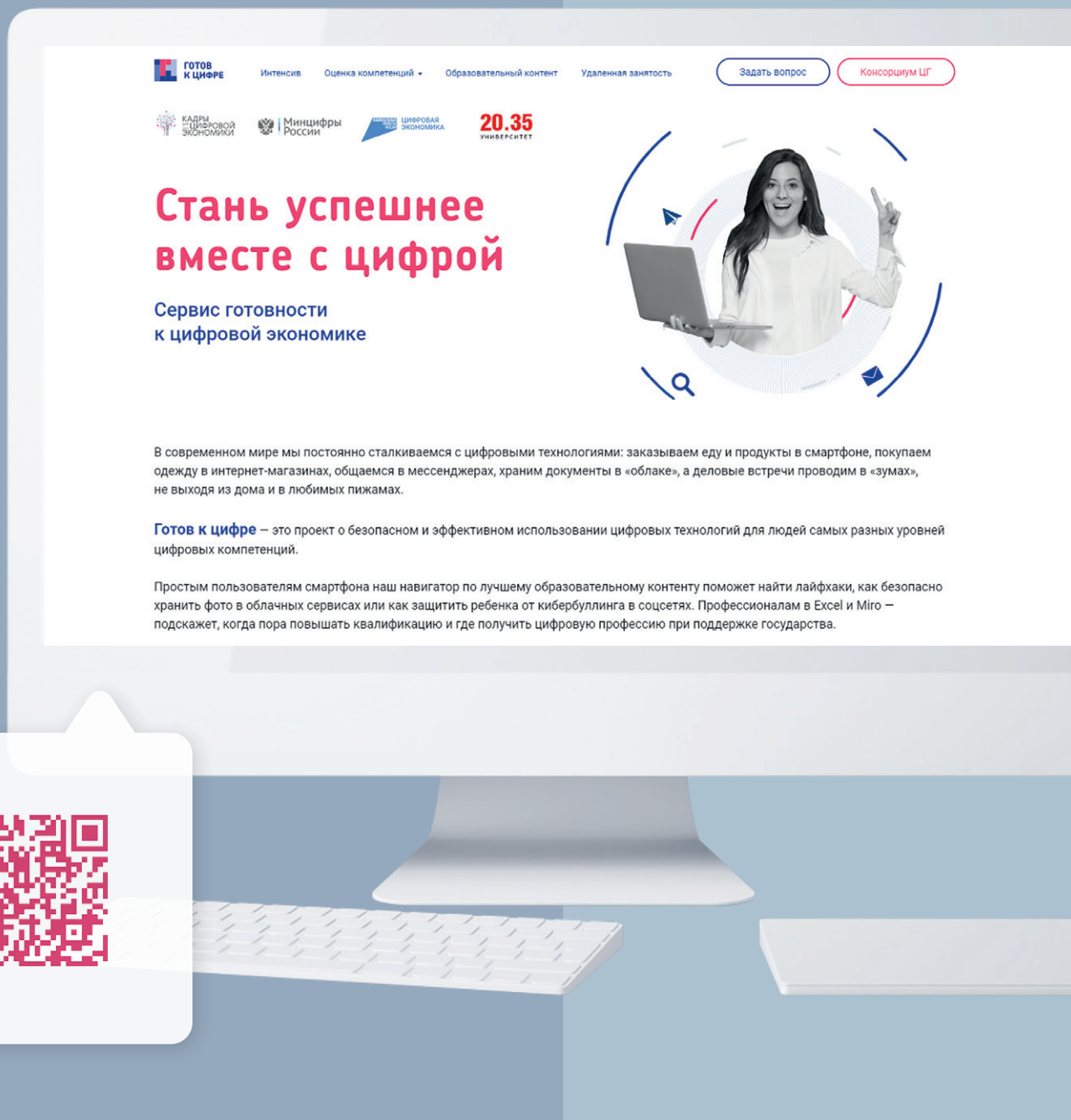
Во-вторых, важно проверять параметры конфиденциальности приложений и браузеров.

Кроме того, не следует скачивать сомнительные файлы и приложения из непроверенных источников. Если сайт кажется знакомым, можно не заметить,

что в ссылке изменены буква или символ. В этом случае есть риск стать жертвой фишинга.

Личный e-mail не стоит использовать для регулярных рабочих переписок, а электронный ящик для важных задач не нужно указывать на сайтах с рассылками. Здесь дело скорее в удобстве: если на почте будет много рассылок, можно потерять действительно важное письмо.

Ещё одна хорошая практика — завести для покупок в интернете банковскую карту (можно виртуальную) с небольшим объёмом средств. Совершать покупки при этом стоит только на сайтах, которые обеспечивают безопасное



соединение. А если вы заполняете на сайте анкету, например, для получения бонусной карты, можно заполнить только обязательные поля. Для получения бонусов можно сместить дату рождения на пару дней, а для местных служб доставки — поменять одну букву в фамилии.

Основа цифровой безопасности — это логин и пароль. Часто мошенникам не составляет труда подобрать последний. Потому к этому вопросу следует подойти максимально ответственно. Если в пароле есть цифры и символы, то это уже защитит аккаунт от некоторых программ. Желательно, чтобы в нём было от 8 до 12 знаков. И не стоит для

аккаунтов на разных сайтах использовать один и тот же пароль. Пусть пароли будут отличаться на несколько символов, но не повторяться. Хорошая привычка — раз в несколько месяцев менять пароль от почты, онлайн-банка и социальной сети.

Пароль можно усилить при помощи дополнительных мер защиты, в том числе двухфакторной аутентификации. После введения логина и пароля система потребует подтверждение личности пользователя: например, попросит сообщить пришедший на телефон код. Надёжной защитой будет подключить такую авторизацию везде, где это возможно.

# ЦИФРОВИЗАЦИЯ:

**КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНЫЕ ОРГАНЫ  
АВТОМАТИЗИРОВАЛИ ОБЩЕНИЕ С БИЗНЕСОМ**



Главгосстройнадзор одним из первых внедрил электронный документооборот и выступил координатором по запуску цифрового сервиса на региональном портале госуслуг (РПГУ). Теперь предприниматели и граждане Московской области смогут общаться с контрольно-надзорными органами прямо со своего рабочего места. Сервис позволяет решать все административные вопросы в автоматическом режиме, без посещения ведомств.

В пилотный проект по оцифровке контрольно-надзорной деятельности также вошли Минэкология и Минтранс Московской области.

Проект стартовал в конце апреля и уже объединил на РПГУ более 150 форм электронных документов: 38 — для бизнеса, 118 — для надзора. В их числе — уведомления, ходатайства, извещения, решения, акты, предписания и др.

*«Главная наша задача — упростить взаимодействие бизнеса с органами контроля. Мы создали единую точку входа для обмена информацией с контролёрами 24/7. На портале доступна запись на консультирование, профилактический визит или самообследование. Бизнес сам определяет удобную дату и способ проведения профилактического мероприятия»,* — прокомментировал министр правительства Московской области по государственному надзору в строительстве **Артур Гарибян**.



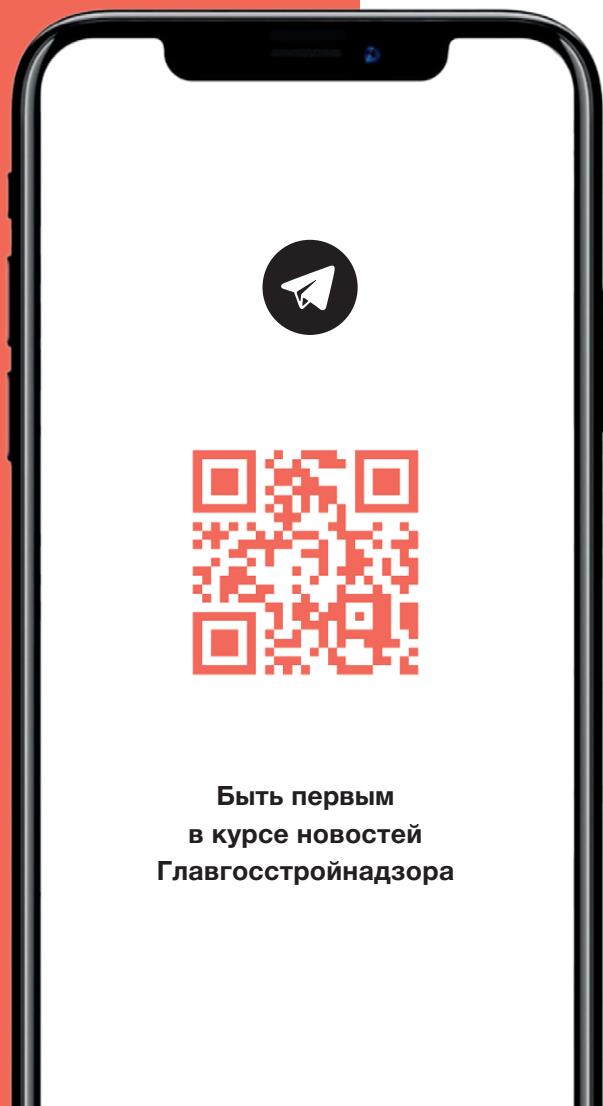
Конечно, переход на такой формат работы предпринимателей и ведомства, безусловно, делает взаимодействие намного быстрее и прозрачнее. Давайте рассмотрим, какие опции доступны для бизнеса.

## КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

Консультирование — одна из самых востребованных бизнесом мера профилактики нарушений. Наиболее популярные вопросы у застройщиков: «Как вести техническую документацию в условиях изменения нормативно-правового законодательства?», «Как осуществляется государственный надзор?», «Какие есть штрафы за нарушение требований?».

Так, в мае инспекторы Главгосстройнадзора провели более 100 консультирований, которые помогли подготовиться к проверкам, включая итоговые.

На РПГУ бизнес может выбрать удобное для консультирования время в цифровом календаре и способ связи: видеосвязь, по телефону или очно, а также обозначить свой вопрос.



**Быть первым  
в курсе новостей  
Главгосстройнадзора**



## МНЕНИЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ

**Сервис оценил  
главный инженер  
МАУ СК «Дмитров»  
Илья Ларионов:**

*«Мы уже воспользовались электронной подачей документов в Главгосстройнадзор МО через региональные госуслуги. Сервис, конечно, очень удобен: нет необходимости посещать лично ведомство или отправлять документы по почте. Вопросов по работе у меня не было, путь на сайте довольно понятен. Личное присутствие не требуется — это действительно упрощает взаимодействие с госорганами, плюс в личном кабинете всегда можно отследить статус документов».*

## ПРОФИЛАКТИЧЕСКИЙ ВИЗИТ

Это новая форма посещения стройплощадок надзорным органом. Она помогает организации подготовиться к предстоящей проверке, а соответственно, снизить риски отказа в выдаче ЗОС и избежать возможных санкций со стороны контролёров. Чтобы оформить такой визит, застройщик через РПГУ направляет запрос на его проведение. После этого инспекторы выезжают на объект с дружеским визитом и дают рекомендации по подготовке к итоговым проверкам.

Застройщикам, которые уже близки к завершению объекта, в Главгосстройнадзоре дадут возможность направить запрос за 20 дней до начала проверки. Если все рекомендации надзорного ведомства будут выполнены, то проверка по завершении строительства пройдёт всего за 3 дня вместо 10!

## САМООБСЛЕДОВАНИЕ

Ещё одна инновация, которая усовершенствовала систему проверок, — мобильное приложение для проведения самообследования дистанционно, без участия инспектора.

Бизнес теперь имеет возможность самостоятельно проходить электронные чек-листы и направлять их в надзорные органы со своего мобильного телефона.

Огромный плюс успешного прохождения самообследования — это гарантия, что к вам не придут с плановой проверкой в следующем году.

Кстати, первым в Московской области прошёл такую проверку ФОК «ОЛИМП» г. о. Пушкинский. Инженер предприятия ответил на вопросы по чек-листу, приложил запрашиваемые фотографии и сканы документов, затем направил их в надзорные органы. Обратную связь по проведённой самопроверке он получил на третий день.

# ЦИФРОВОЙ КАЛЬКУЛЯТОР

В связи с введением моратория разработана новая «умная» система управления рисками — онлайн-калькулятор расчёта количества проверок. Он поможет застройщикам посчитать предстоящее количество проверок на объекте.

Например, предприятиям, планирующим производить импортозамещающую продукцию, ведомство назначает на одну проверку меньше. Все эти нюансы калькулятор учитывает.

В результате его внедрения количество программных проверок Главгосстройнадзора сокращено на 30% без потери качества.

Ознакомившись со всеми возможностями сервиса, хочется отметить, что он действительно многофункционален и непременно увеличит скорость подачи и обработки документов. Направляйте отчёты, записывайтесь на консультации и профилактические визиты в любое удобное время. Отметим, что с 15 июля сервис по взаимодействию бизнеса с контрольно-надзорными органами возьмут на вооружение и другие подмосковные ведомства.



**Цифровое взаимодействие  
надзорных органов с бизнесом**



*«Такая поддержка бизнеса очень важна в условиях внешнего санкционного давления. Благодаря внедрению цифровой профилактики и электронного документооборота мы прогнозируем уменьшение количества выездов на проверки и снижение нарушений, которые уже сократились в 2,5 раза. Так, в мае 2022 года их количество составило 376, в аналогичном периоде 2021-го — 800 нарушений», — отметил*  
**Артур Гарибян.**

## КОНТРОЛЬНО- НАДЗОРНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Комплексный сервис для бизнеса в рамках контрольно-надзорной деятельности

Главгосстройнадзор Московской области

#### ОНЛАЙН СЕРВИС

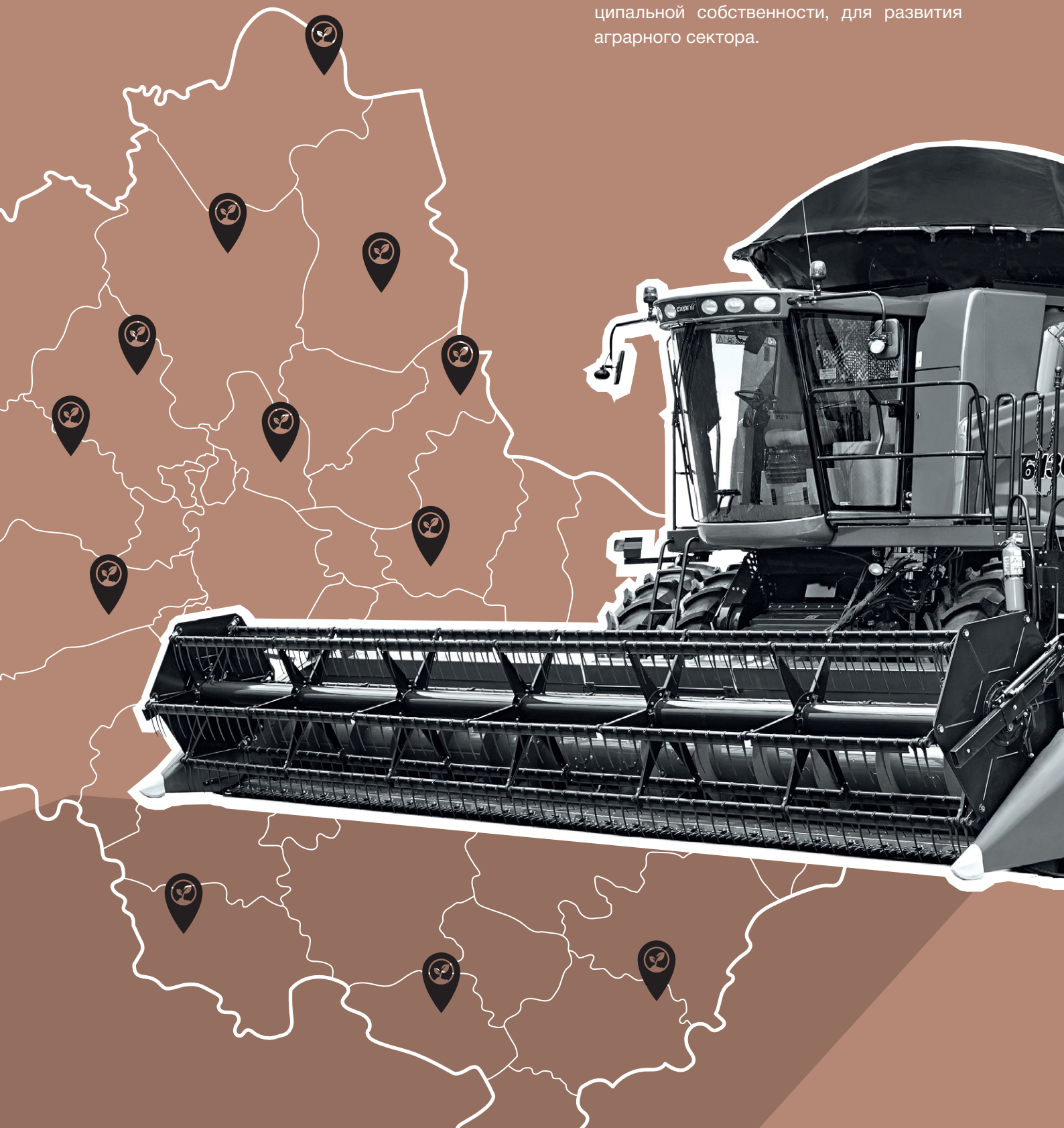
Подайте заявление через портал, авторизовавшись с помощью подтвержденной учетной записи ЕСИА. В случае, если у Вас отсутствует возможность подачи заявления в электронной форме, Вы можете обратиться с **пакетом документов** в МФЦ Московской области и воспользоваться бесплатным доступом к РПГУ

получить  
услугу

СОСТАВ  
ДОКУМЕНТОВ

# «ПОДМОСКОВНЫЕ ГЕКТАРЫ»

В Подмоскowie также начался приём заявок на бесплатную землю под развитие агробизнеса по новой льготной программе «Подмосковные 10 гектаров», инициированной губернатором Андреем Юрьевичем Воробьёвым, по предоставлению в безвозмездное пользование земельных участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности, для развития аграрного сектора.







«Землю аграриям предоставляют в рамках пилота в трёх округах: в Серебряных Прудах, Лотошино и Шатуре. Площадь участков варьируется от 10 до 200 га, в зависимости от вида деятельности, но она должна быть связана исключительно с сельхознаправлением. Получить землю под развитие агробизнеса в безвозмездное пользование можно на срок до шести лет. Программа предусматривает определённые условия по предоставлению участков. Заявитель должен соответствовать трём основным критериям: это регистрация в Московской области, готовность достигнуть показателей эффективности использования земельного участка в первый и последующие годы, а также отсутствие налоговых задолженностей и иных обязательных платежей. Программа уже в действии, мы начали получать первые заявки. Всего для этих целей в трёх муниципалитетах подобрано более 1 тыс. гектаров», — рассказала заместитель правительства Московской области **Анна Кротова**.

Для того чтобы безвозмездно получить участок в Подмосковье по новой программе, необходимо собрать документы, перечень которых установлен Постановлением Правительства Московской области от 06.05.2022 г. № 453/15:

- соглашение о создании фермерского хозяйства или решение о создании фермерского хозяйства в случае, если оно создано одним гражданином;
- обязательство по достижению эффективности использования земельного участка (в первый и последующие годы);
- справка об отсутствии неурегулированной задолженности по уплате налогов, сборов и иных обязательных платежей.

В зависимости от формы собственности земельных участков, документы подаются:

- в министерство имущественных отношений региона (если земля в собственности Московской области);
- в ОМС (если муниципальная земля).  
Срок рассмотрения заявки — 15 дней.  
Земля предоставляется под любые сельскохозяйственные проекты площадью:
  - от 10 до 50 га — под овощеводство, садоводство, пчеловодство;
  - от 10 до 100 га — под растениеводство (производство зерновых и зернобобовых культур);
  - от 10 до 100 га — под разведение мелкого рогатого скота молочного и мясо-молочного направления;
  - от 10 до 200 га — под разведение мелкого и крупного рогатого скота молочного и мясо-молочного направления.



«Областная программа «Подмосковные 10 гектаров» — это пилотный проект, который реализуется лишь в трёх округах. Нам важно понять, насколько он востребован, и если эксперимент удастся, то земли будем предоставлять и в других муниципалитетах. Совершенно бесплатно! Программа касается исключительно наших аграриев, либо действующих и желающих расширить своё производство, либо тех, кто мечтал попробовать себя в сельхознаправлениях; и 10 га для них — это отличный старт», — подчеркнула министр имущественных отношений Московской области **Наталья Адигамова**.

# В ПОДМОСКОВЬЕ АКТИВНО РЕАЛИЗУЕТСЯ ПРОГРАММА ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ «ЗЕМЛЯ ЗА 1 РУБЛЬ»

С 14 марта в рамках мер господдержки бизнеса и с целью импортозамещения в Подмосковье начала действовать программа льготной аренды земельных участков «Земля за 1 рубль». Землю за рубль уже получили крупные подмосковные компании в Солнечногорске, Ступино, Протвино и Орехово-Зуево.

*«Программа губернатора Андрея Юрьевича Воробьёва «Аренда за 1 рубль» позволила нам практически еженедельно предоставлять земельные участки для создания новых импортозамещающих производств. От заявки до проверки бизнес-идеи и заключения договора проходит меньше месяца. Каждый проект начинается с подбора земельного участка и оптимальной локации со всеми необходимыми коммуникациями и транспортной доступностью», — отметила зампред правительства Московской области **Анна Кротова.***



Получить земельный участок без торгов за символическую цену в 1 рубль могут предприниматели и юридические лица — граждане РФ. В перечень отраслей, попадающих под меры поддержки, вошли сельское хозяйство, пищевые продукты и одежда, химические вещества, лекарства, компьютеры, электроника, оптические и пластмассовые изделия и др. Полный перечень отраслей определен законом Московской области.

Одной из первых воспользовалась новой мерой государственной поддержки «Земля за 1 рубль» компания ООО «Трейлер» из Ступино. На арендованном за рубль земельном участке площадью 3,8 га «Трейлер» планирует создать производство прицепов. Аналогичные инвест-

проекты были реализованы в Кашире и на территории Тульской области. Компания работает на российском рынке более 30 лет, имеет большой практический опыт в области производства автоприцепов различного назначения для легковых автомобилей. Новое производство позволит дополнительно создать 30 рабочих мест.

Земельный участок площадью 11 га в Солнечногорске предоставлен АО «Технопарк» для развития инвестиционного производства промышленно-строительной сферы общей площадью 44 тыс. кв. м. Арендатор входит в группу компаний «Крост» — одно из научно-производственных объединений Московского региона. Концерн «Крост» с 1999 года развивает промышленный комплекс в Солнечногорске. Новая площадка войдет в строительно-промышленный кластер для увеличения мощности производства и поставки продукции на российский рынок. Здесь будут производиться индустриальные элементы для высокоскоростного строительства. На арендованной земле будет создано инновационное производство строительных материалов, а также появится 650 высокотехнологичных новых рабочих мест.

В рамках мер господдержки и программы «Земля за 1 рубль» машиностроительный завод «Тонар» получил в аренду три земельных участка



Перечень  
отраслей

в г. о. Орехово-Зуево. С компанией заключены соответствующие договоры аренды. Завод «Тонар» более 30 лет производит качественную и востребованную рынком технику. Основное производство, расположенное в городском округе Орехово-Зуево, занимает территорию в 19,1 га. Склад готовой продукции расположен на 6 га. Теперь благодаря льготной программе импортозамещения у предприятия появилось дополнительно 6 га, которые будут использоваться для расширения производства и увеличения объёма выпускаемой продукции.

Ещё один инвестор — ООО «Новые технологии» — получил земельный участок площадью 2,3 га за 1 рубль для развития импортозамеще-

ния в Протвино. На предоставленном земельном участке общей площадью свыше 26 тыс. кв. м, включая 12 тыс. кв. м производственных площадей, планируется строительство современного производства декоративной косметики под маркой Aravia. Реализация проекта позволит создать в небольшом городе 170 новых рабочих мест.

Министерство имущественных отношений Московской области совместно с коллегами из инвестиционного блока и Центра содействия строительству Московской области сопровождает инвестора на всех этапах предоставления земли, согласования проектной документации, стройки и ввода объекта в эксплуатацию и запуска производства.

*«Работая над реализацией проекта по импортозамещению «Аренда за 1 рубль», мы сделали упор на удобное цифровое решение — заявитель подаёт одну заявку на портале, а дальше параллельно действуют муниципалитет и несколько ведомств, в результате чего уже на 20-й рабочий день инвестор получает договор аренды, который мы сами регистрируем в Росреестре», —* отметила министр имущественных отношений Московской области **Наталья Адигамова**.



В Московской области сформирован банк из более чем 270 земельных участков — от 0,5 до 109 га — в 38 муниципалитетах. Они находятся в муниципальной и региональной собственности общей площадью более 2,1 тыс. га, которые можно арендовать по льготной ставке.

Земля по программе предоставляется в аренду на три года. По истечении этого срока, после реализации бизнес-плана, предприниматель может выкупить земельный участок за 15% от кадастровой стоимости.

Чтобы получить услугу, можно самостоятельно найти земельный участок или подобрать землю на Инвестпортале Московской области.

Подать заявление можно на Портале госуслуг Московской области. Услуга называется «Предоставление земельного участка в аренду без проведения торгов в целях обеспечения импортозамещения».

Заявка заполняется в электронной форме, к которой нужно прикрепить следующие цифровые копии:

- документ, удостоверяющий личность (если заявка подаётся заявителем лично);

- соглашение о создании крестьянского (фермерского) хозяйства (если проект относится к аграрному сектору);
- бизнес-проект;
- обязательство о реализации проекта, для которого запрашивается земельный участок;
- справки об отсутствии у заявителя задолженности по уплате налогов, сборов и иных обязательных платежей;
- документ, подтверждающий возможность финансирования в целях реализации проекта;
- «дорожная карта» реализации проекта.



**Портал  
госуслуг  
Московской  
области**

# НАРУШЕНИЯ АНТИМОНОПОЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

## ПРИ НАЗНАЧЕНИИ ВРЕМЕННОЙ УПРАВЛЯЮЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ МНОГОКВАРТИРНЫМ ДОМОМ



**Кирилл Иванюженко**  
Заместитель руководителя  
Управления Федеральной  
антимонопольной службы  
по Московской области

Одними из самых часто встречающихся нарушений со стороны муниципальных органов власти на территории Московской области являются нарушения на рынке управления многоквартирными домами. Обычно они связаны с процедурой проведения конкурсов по отбору управляющих организаций для управления многоквартирными домами.

Проведение таких конкурсов регулируется Правилами проведения органом местного самоуправления открытого конкурса по отбору управляющей организации для управления многоквартирным домом, утверждёнными Постановлением Правительства Российской Федерации от 06.02.2006 г. № 75.

Чаще всего нарушения устанавливаются в действиях конкурсных комиссий по рассмотрению поданных заявок на участие в торгах. Практика Московского областного УФАС России по рассмотрению подобных жалоб достаточно обширна. Подобные нарушения, как и большинство иных, допускаемых организаторами торгов, оперативно устраняются в рамках обжалования действий организаторов торгов в порядке, предусмотренном статьёй 18.1 Федерального закона от 26.07.2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции».

В последнее время большое количество жалоб поступает на действия муниципальных органов власти при принятии решения о временном управлении многоквартирными домами. Такие решения, как правило, оформляются постановлением администрации муниципального образования и предполагают

немедленное прекращение деятельности одной управляющей компании и переход многоквартирного дома в управление к иной, заранее и без проведения каких-либо конкурентных процедур выбранной органом местного самоуправления.

Указанные действия администрация мотивирует тем, что соответствующие полномочия предоставлены ей Правилами определения управляющей организации для управления многоквартирным домом (в отношении которого собственниками помещений в МКД не выбран способ управления им или выбранный способ управления не реализован), утверждёнными Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.12.2018 г. № 1616 (далее — Правила).

В этой статье будут подробно рассмотрены особенности применения Правил, а также случаи, в которых оно будет содержать признаки нарушения антимонопольного законодательства.

В соответствии с пунктом 1 Правил принятие решения о назначении временной управляющей организации возможно в отношении многоквартирного дома, в котором собственниками помещений не выбран способ управления таким домом в порядке, установленном Жилищным кодексом Российской Федерации, или выбранный способ управления не реализован, не определена управляющая организация.

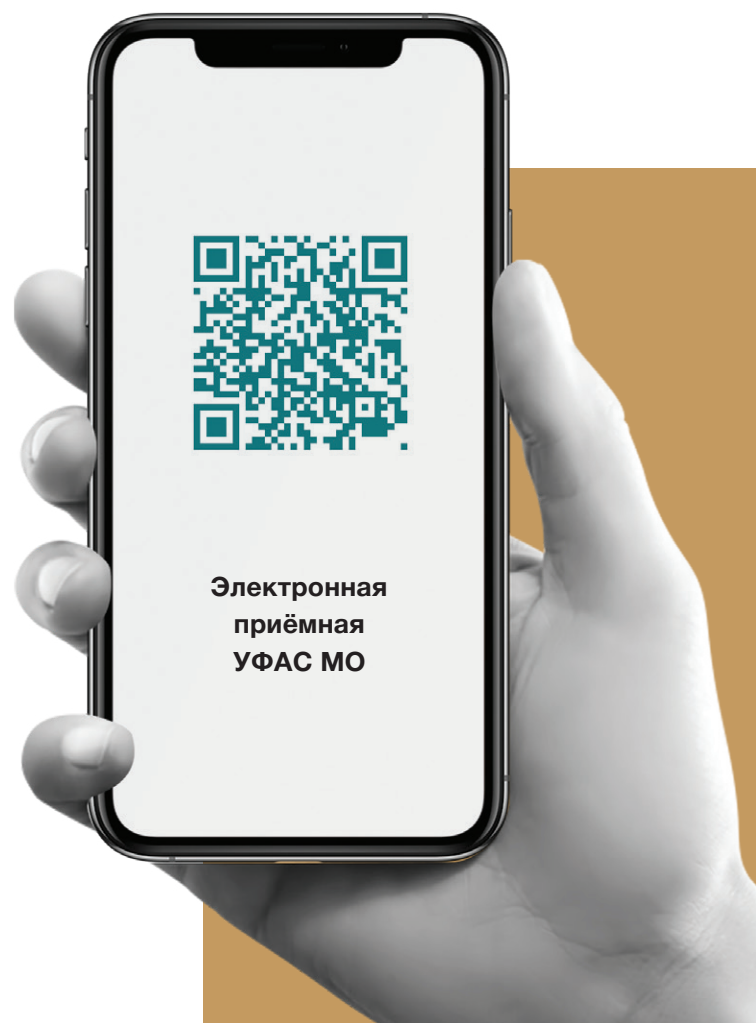
Согласно части 17 статьи 161 Жилищного кодекса Российской Федерации управление многоквартирным домом (в отношении которого собственниками помещений в МКД не выбран способ управления им в порядке, установленном Жилищным кодексом Российской Федерации, или выбранный способ управления не реализован, не определена управляющая организация, в том числе по причине признания несостоявшимся открытого конкурса по отбору управляющей организации, проводимого органом местного самоуправления в соответствии с указанным кодексом) осуществляется управляющей организацией, имеющей лицензию на осуществление предпринимательской деятельности по управлению многоквартирными домами, определённой решением органа местного самоуправления в порядке и на условиях, которые установлены Правительством Российской Федерации. Такая управляющая организация осуществляет деятельность по управлению многоквартирным домом до выбора собственниками помещений в МКД способа управления им или до заключения договора управления многоквартирным домом с управляющей организацией, определённой соб-

ственниками помещений в МКД или по результатам открытого конкурса, но не более одного года.

Назначить управляющую организацию можно только в случае, если способ управления не выбран или не реализован либо управляющая организация не определена. Иными словами, закон не предусматривает возможность для администрации сменить управляющую организацию, но даёт ей право временно назначить организацию управлять многоквартирным домом, в котором нет управляющей организации.

Жалобы на неправомерное назначение управляющей организации поступают в Московское областное УФАС России всё чаще. Причём в отдельных случаях речь может идти о нескольких сотнях многоквартирных домов, одновременно переданных управляющей организации в управление.

В качестве обоснования для смены управляющей организации администрации приводят следующие обстоятельства: жалобы жителей на неисполнение договора управления; те или иные нарушения, выявленные администрацией самостоятельно в рамках муниципального контроля; наличие задолженности у управляющей организации; отзыв лицензии у управляющей организации.



Все перечисленные случаи не подпадают под критерии, установленные Правилами и Жилищным кодексом Российской Федерации для принятия решения о назначении временной управляющей организации.

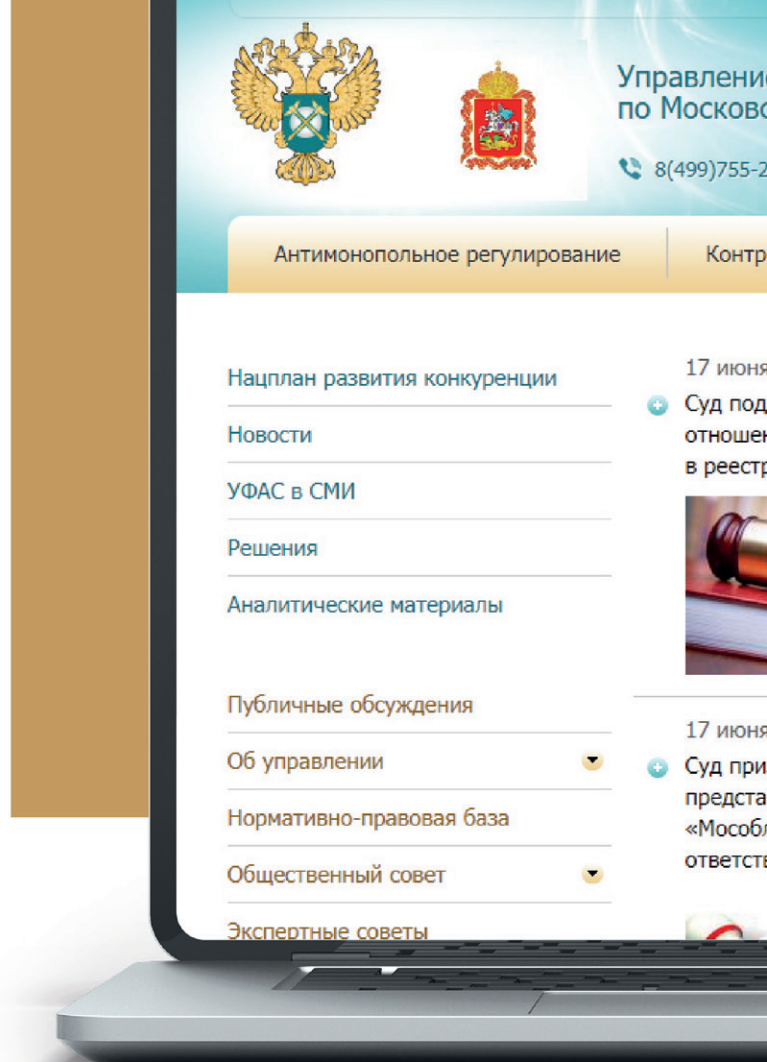
Так, нарушение договора управления многоквартирным домом является предметом контроля как со стороны жильцов, так и со стороны органов жилищного контроля. Вопросы задолженности по каким-либо платежам подлежат разрешению в судебном порядке.

Жильцы вправе на общем собрании принять решение о прекращении договора управления и выбрать иную управляющую компанию, а органы жилищного контроля могут привлечь нарушителя к административной ответственности, в том числе в виде лишения его права управления многоквартирным домом, то есть отозвать лицензию.

Но даже в случае лишения управляющей организации лицензии на управление многоквартирным домом администрация не вправе сменить управляющую организацию в принудительном порядке. В подобных случаях Жилищным кодексом Российской Федерации предусмотрена следующая процедура.

Часть 3 статьи 200 Жилищного кодекса Российской Федерации предусматривает, что лицензиат — в случае исключения сведений о многоквартирном доме из реестра лицензий субъекта Российской Федерации, а также в случае прекращения или аннулирования лицензии — обязан надлежащим образом исполнять обязанности по управлению многоквартирным домом, оказанию услуг и (или) выполнению работ по содержанию и ремонту общего имущества в многоквартирном доме, в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, до дня возникновения обязательств по управлению таким домом у управляющей организации, выбранной общим собранием собственников помещений в МКД (в т. ч. до выбора и регистрации ТСЖ [ТСН], непосредственного управления многоквартирным домом) или отобранной по результатам проведенного органом местного самоуправления открытого конкурса.

Обязанность администрации собрать общее собрание собственников помещений МКД в течение 15 суток с даты получения информации об отзыве у управляющей организации лицензии предусмотрена частью 4 указанной статьи. В случае если решение собственников о порядке управления многоквартирным домом не принято или не реализовано, администрация обязана



объявить конкурс по определению управляющей организации для такого многоквартирного дома.

До момента осуществления законного выбора новой управляющей организации предоставление услуг по содержанию и ремонту общего имущества в многоквартирных домах обязана осуществлять прежняя управляющая организация.

Вместо осуществления прямо установленных законом действий администрации своим решением меняют управляющую компанию.

Нарушения допускаются также в случае, когда назначение временной управляющей организации соответствует требованиям Правил (например, жители расторгли договор с одной управляющей организацией, но так и не выбрали иной способ управления домом).

Чаще всего администрация не совершает действий, направленных на проведение конкурса после назначения временной управляющей организации.

Вместе с тем важным моментом являются последовательность и целостность действий администрации, направленных на соблюдение закона. Решение о назначении временной управляющей компании не исключает обязанность

2022, 08:58

держал решение о внесении сведений в  
нии ООО «Новые технологии вентиляции»  
о недобросовестных поставщиков →



2022, 08:57

знал законными постановление и  
вление Управления о привлечении АО  
«Энерго» к административной  
венности →

## Главное

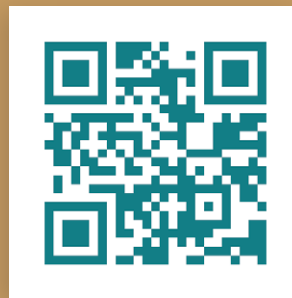
«Горячая линия» по вопросам роста цен

**ВНИМАНИЕ!** Московским областным УФАС России с 19.10.2020 вводится временное ограничение приема граждан

Анализ и оценка конкурентной среды на рынке розничной реализации СУГ, применяемого в качестве моторного топлива для автомобильного транспорта на территории Московской области.

Указ Президента Российской Федерации от 21.12.2017 № 618 "Об основных направлениях государственной политики по развитию конкуренции"

Особенности рассмотрения заявлений



Управление Федеральной  
антимонопольной службы  
по Московской области

администрации принять решение и о проведении конкурса по отбору новой управляющей организации. Уклонение администрации от этого содержит в себе признаки нарушения статьи 15 Федерального закона от 26.07.2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции»

Как нарушение антимонопольного законодательства будут рассмотрены действия администрации по проведению общих собраний жителей, на повестке которых будет стоять вопрос о безальтернативном выборе только одной управляющей организации (обычно как раз той, которую до этого назначила администрация).

Перечисленные действия органов власти предоставляют назначенной управляющей организации преимущества по ведению хозяйственной деятельности на рынке управления многоквартирными домами и запрещены пунктом 7 части 1 статьи 15 Федерального закона от 26.07.2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции».

При выявлении подобных нарушений Московским областным УФАС России выдаются предупреждения о прекращении действий (бездействия), которые содержат признаки нарушения антимонопольного законодательства, а в случае

неисполнения предупреждения возбуждаются дела о нарушении антимонопольного законодательства. Приведённая практика подтверждена судами (дела № А40-83408/20, А40-206678/21).

В случае, когда речь идёт о нескольких сотнях многоквартирных домов, возможны риски неисполнения предупреждения, так как выбрать управляющие организации для такого количества МКД в течение нескольких месяцев — непростая задача. Кроме того, передача этих домов в управление может привести к проблемам организации работы новой управляющей компании в связи с резким увеличением нагрузки.

Последовательное неоднократное нарушение требований Правил в части передачи управления многоквартирными домами одной или несколькими организациями со стороны одного органа власти может указывать и на признаки нарушения статьи 16 Федерального закона от 26.07.2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции», а именно на сговор администрации и таких хозяйствующих субъектов. Это может привести к обратным штрафам для хозяйствующих субъектов и дисквалификации для должностных лиц органов власти.

# ОБЗОР АДМИНИСТРАТИВНОЙ ПРАКТИКИ

## ПО ПРИМЕНЕНИЮ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ОБЛАСТИ ЗЕМЕЛЬНО-ИМУЩЕСТВЕННЫХ ТОРГОВ



**Евгений Королёв**

Начальник Правового управления ГКУ «РЦТ»

С 01.01.2022 г. запущена государственная информационная система «Официальный сайт Российской Федерации в информационно-телекоммуникационной сети Интернет» — [www.torgi.gov.ru](http://www.torgi.gov.ru) (ГИС «Торги») — для проведения торгов в электронной форме по реализации государственного и муниципального имущества, оператором которой является Федеральное казначейство.

ГИС «Торги» во взаимодействии с электронными площадками позволила проводить в электронной форме торги:

- по аренде и продаже земельных участков;
- по передаче прав владения и пользования государственным и муниципальным имуществом в форме аукциона;
- на право пользования недрами местного значения, а также другие имущественные торги.

В настоящем обзоре мы рассмотрим наиболее интересные и значимые позиции Федеральной антимонопольной службы и её территориальных органов (далее — ФАС России) в области земельно-имущественных торгов за 2022 год, их значение и влияние на практику проведения ЗИТ.

### **1. Проведение аукциона в электронной форме на право заключения договора аренды и купли-продажи земельных участков, находящихся в государственной и муниципальной собственности, а также земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена.**

Согласно статье 39.13 Земельного кодекса Российской Федерации (Земельный кодекс) аукцион по продаже или на право заключения договора аренды земельного участка, находящегося в государственной или муниципальной собственности, проводится в электронной форме в порядке, установленном федеральным законом.

При этом до настоящего времени федеральный закон, определяющий порядок проведения аукционов на право заключения договора аренды земельного участка, который находится в государственной или муниципальной собственности, не принят.



Таким образом, действующее законодательство не содержит запрета на проведение аукционов по продаже и аренде земельных участков в электронной форме.

Указанная позиция отражена в многочисленной практике ФАС России, в том числе в решениях УФАС по Московской области (решение от 28.02.2022 г. по жалобе № 6049/22), УФАС по Краснодарскому краю (от 18.01.2022 г. № 24/2022-КС), а также прослеживается в судебной практике, в частности Двадцать первого арбитражного апелляционного суда (Постановление от 14.04.2022 г. № 21АП-541/2022 по делу № А83-7348/2021) и Арбитражного суда Северо-Кавказского округа (Постановление от 26.01.2022 г. № Ф08-14687/2021 по делу № А53-40231/2020).

Необходимо отметить, что в настоящее время активно прорабатывается ряд законодательных инициатив, согласно которым в Земельном кодексе будут закреплены особенности проведения указанных аукционов в электронной форме.

**2. Аукционы на право пользования участком недр федерального значения, участком недр местного значения, а также участком недр, не отнесённых к участкам недр федерального или местного значения.**

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации № 2499 от 28.12.2021 г. аукционы на право пользования участком недр федерального значения, участком недр местного значения, а также участком недр, не отнесённых к участкам недр федерального или местного значения, с 01.01.2022 г. проводятся в электронной форме.

Правила проведения аукциона на право пользования участком недр федерального значения, участком недр местного значения, а также участком недр, не отнесённых к участкам недр федерального или местного значения, в электронной форме утверждены вышеуказанным Постановлением Правительства Российской Федерации.

Они, помимо всего прочего, определяют требования к форме заявок, подаваемых на участие в аукционе, а также к документам и сведениям, включаемым в состав подаваемых заявок.

Решение о допуске или отклонении каждой поданной заявки должно быть основано на нормах права, всестороннем и объективном рассмотрении всех сведений и документов, представленных заявителями. Кроме того, как указала ФАС России в своих решениях № 04/10/18.1-229/2022 от 07.04.2022 г. и

№ 04/10/18.1-238/2022 от 08.04.2022 г., не допускается требовать от заявителей сведений, которые не предусмотрены ни законодательством Российской Федерации, ни аукционной документацией.


**3. Технические сбои при проведении аукционов в электронной форме.**

Для участия в электронных аукционах заявителям необходимо убедиться в том, что их технические устройства исправно работают. В практике проведения аукционов в электронной форме нередки обращения, связанные с техническими сбоями в ходе проведения электронных аукционов.

Большинство участников, которые столкнулись с техническими проблемами в период проведения электронного аукциона, полагают, что технический сбой — результат неудовлетворительной работы оператора электронной площадки. Вместе с тем практика ФАС России свидетельствует о том, что это не всегда так.

В решениях № 04/10/18.1-27/2022 и № 04/10/18.1-28/2022 от 21.02.2022 г., № 04/10/18.1-247/2022 от 15.04.2022 г., № 04/10/18.1-247/2022 от 22.04.2022 г. ФАС России обратила внимание заявителей на то, что при обжаловании действий оператора электронной площадки, связанных с техническим сбоем, недостаточно указать на отсутствие возможности участия в аукционе и подачи ценового предложения вследствие возникших технических проблем на стороне участника электронных торгов. Заявителям необходимо представить неопровержимые доказательства, свидетельствующие о том, что технический сбой произошёл именно по вине оператора электронной площадки. Аналогичная позиция прослеживается и в решениях арбитражных судов (дела № А40-268333/21-21-2017, № А40-269214/2021, № А40-8176/22-147-65).

Для того чтобы цели участников аукционов в электронной форме достигались, перед участием необходимо убедиться, что собственные программные и технические средства участника аукциона надёжно функционируют, а интернет-соединение является непрерывным.



**ГИС «Торги»**  
Недвижимость,  
земельные участки,  
транспорт и другое  
имущество

# ИЗМЕНЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

## ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ЗАКУПОК В РАМКАХ ЗАКОНА № 223-ФЗ В УСЛОВИЯХ ВВЕДЕНИЯ САНКЦИЙ



### **Юлия Хорькова**

Заместитель начальника  
Правового управления  
ГКУ «РЦТ» — начальник  
отдела судебной и  
административной практики

Одной из целей правового регулирования Федерального закона от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее — Закон № 223-ФЗ) является создание условий для своевременного и полного удовлетворения потребностей заказчиков, осуществляющих закупочную деятельность в соответствии с указанным законом о товарах, работах, услугах. Достижение данной цели правового регулирования обеспечивается в том числе за счёт права заказчиков самостоятельно определять потребности в товарах, работах, услугах, а также способы заключения указанными субъектами гражданско-правовых договоров с соблюдением требований действующего законодательства.

По этой причине действующее законодательство, регламентирующее осуществление закупок отдельными видами юридических лиц, отличается гибкостью правового регулирования в сравнении с закупками, осуществляемыми в рамках Федерального закона от 05.04.2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Однако отмеченная самостоятельность для ряда заказчиков Московской области в организации закупочной деятельности не является абсолютной. Согласно правовой конструкции Закона № 223-ФЗ для некоторых заказчиков может быть предусмотрено обязательное руководство в своей закупочной деятельности, а именно при разработке своего положения о закупке, Типовым положением о закупке.

На территории Московской области органом, уполномоченным на утверждение Типового положения о закупке товаров, работ, услуг, на определение государственных бюджетных учреждений, государственных автономных учреждений и государственных унитарных предприятий Подмосковья, для которых применение Типового положения о закупке является обязательным при утверждении ими положения о закупке товаров, работ, услуг или внесении в него изменений, является Комитет по конкурентной политике Московской области (далее — Комитет).

Санкционное давление, оказываемое на экономику страны в последнее время, не могло не сказаться на хозяйственной деятельности заказчиков Московской области. В частности, в результате недружественных действий иностранных государств, связанных с введением ограничительных мер в отношении граждан Российской Федерации, возникают ситуации, при которых поставщики по объективным причинам вынуждены приостановить исполнение заключённых договоров.

В целях оказания мер поддержки заказчикам и поставщикам Московской области, в связи с текущей экономической ситуацией, Комитетом был внесён ряд изменений в Типовое положение о закупке.

К их числу относится установление правовой возможности изменения существенных условий договора, заключённого до 01.01.2023 г. Для заключения дополнительного соглашения об изменении существенных условий договора заказчику Московской области необходимо подготовить обоснование такого изменения, которое будет являться приложением к заключённому договору, а также согласовать проект дополнительного соглашения с центральным исполнительным органом государственной власти и государственным органом Московской области, в ведомственном подчинении которых находится заказчик.

Осуществление закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) носит исключительный характер и применяется в случаях отсутствия конкурентного рынка, при невозможности либо нецелесообразности осуществления конкурентных способов определения поставщика (подрядчика, исполнителя) для удовлетворения нужд заказчика. В целях недопущения необоснованного ограничения круга потенциальных участников закупок, нарушений принципов осуществления закупочной деятельности и ограничения конкуренции в Типовом положении о закупке

определён исчерпывающий перечень оснований для осуществления закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя).

Однако в современных реалиях в целях эффективной хозяйственной деятельности заказчиков Московской области Комитетом также были расширены основания для проведения неконкурентной закупки. В частности, в настоящий момент заказчики Московской области, руководствующиеся в своей закупочной деятельности Типовым положением о закупке, вправе осуществлять закупку товаров, работ, услуг у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) в связи с введением ограничительных мер экономического характера в отношении Российской Федерации. Необходимо обратить внимание на то, что для реализации указанного права заказчикам необходимо подготовить обоснование невозможности или нецелесообразности использования иных способов закупки и по аналогии с изменением существенных условий договора согласовать такую закупку с центральным исполнительным органом государственной власти и государственным органом Московской области, в ведомственном подчинении которых находится заказчик.

На территории Подмосковья — в рамках повышения эффективности, результативности осуществления закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных нужд Московской области и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг, осуществляемых в соответствии с Законом № 223-ФЗ, и обеспечения гласности и прозрачности осуществления таких закупок, их учёта и автоматизации — создан Электронный магазин, являющийся подсистемой государственной информационной системы «Единая автоматизированная система управления закупками Московской области» (далее — Электронный магазин).

В целях оптимизации закупочной деятельности областных заказчиков, предоставления им возможности оперативно удовлетворять свои потребности в процессе хозяйственной деятельности, в Типовом положении о закупке была расширена возможность осуществления закупок посредством Электронного магазина.

Таким образом, Комитетом в условиях санкционного давления были приняты меры, направленные на обеспечение интересов как заказчиков Московской области, так и поставщиков, в том числе имеющих больше возможностей по осуществлению предпринимательской деятельности с использованием функционала Электронного магазина.

### — Как заказчикам Московской области ознакомиться с объявлениями в ЕАСУЗ в рамках определённой категории?

— На сегодняшний день в ЕАСУЗ реализован блок «Объявления», что, на наш взгляд, позволяет оперативно ознакомиться с разными категориями, например, «Доработками/Улучшениями в ЕАСУЗ», обновлениями в части раздела «Инструкции» день в день.

Для удобства пользователей ЕАСУЗ блок «Объявления» модернизирован (клиентоориентирован). Мы внедрили понятие «категория», а также фильтры поиска по таким категориям. Например, пользователю ЕАСУЗ интересны изменения в части «Организации ЕАСУЗ / Пользователи ЕАСУЗ». Благодаря фильтру поиск будет осуществлён менее чем за минуту.

Конечно, дополнительно предусмотрены фильтры поиска по наименованию или дате/периоду размещения объявлений Комитетом по конкурентной политике Московской области.

### — Как оперативно ознакомиться с информацией и сведениями, внесёнными в блок реестра закупок?

— До 2022 года таким документом была документация по закупкам, с 2022-го — извещение об осуществлении закупки. В ЕАСУЗ реализован функционал, позволяющий пользователю ЕАСУЗ аккумулировать всю внесённую информацию в системе. Важно понимать, что такой документ внедрён для использования исключительно в системе ЕАСУЗ, то есть, иными словами, не подлежит размещению в ЕИС.

Однако есть условия, когда генерация документа обязательна и, конечно, подписывается ответственным лицом (руководителем, лицом, уполномоченным на подписание) электронной подписью. Таким условием являются закупки первого уровня.

Для того чтобы не пропустить эти важные изменения в системе, мы рекомендуем пользователю ЕАСУЗ на еженедельной основе знакомиться с изменениями/улучшениями в ЕАСУЗ. Для этого ему доступно скачивание документа изменений путём нажатия на соответствующий функционал «Список изменений в «ЕАСУЗ 44». Такой функционал можно найти в любом блоке системы или на стартовой странице личного кабинета пользователя, расположенного внизу справа.

### — Необходимо ли направлять документ приёмки из ЕАСУЗ в ЕИС, подписанный в рамках электронного активирования?

— Подписание документа приёмки в ЕИС в рамках электронного активирования (ЭА):

1. Документ приёмки в рамках ЭА подписывается исполнителем и заказчиком в ЕИС, далее размещается заказчиком в ЕИС в разделе «Исполнение (расторжение) контракта».

2. Такой документ приёмки не нужно повторно направлять в ЕИС ввиду того, что он уже размещён. Необходимо соблюдать порядок размещения этих документов (документ приёмки направляется в ЕИС посредством ПИК).

3. Размещение документов, связанных с документом приёмки с признаком «ЭА», возможно не ранее чем за сутки с момента подписания документа ЭА в ЕИС.

В ЕИС из ЕАСУЗ подлежат размещению документы, не имеющие признак «ЭА» (сведения об оплате, сведения о расторжении и т. д.).

**Поступает заявка:** «Описание ошибки: РКО\_0000\_2808». Должно быть указано соответствие платёжного документа документу(ам) о приёмке.

**С чем связано:** нарушен порядок размещения (подписания) документа приёмки в рамках ЭА.

Важно помнить, что размещение документов приёмки через электронное активирование ЕИС осуществляется исключительно посредством ПИК ЕАСУЗ.

В случае если удалось подписать документ приёмки без ПИК ЕАСУЗ, при дальнейшей работе в «ЕАСУЗ 44» (размещение сведений об оплате в ЕИС) будут возникать ошибки.

Необходимо соблюдать порядок размещения таких документов, для того чтобы избежать интеграционных ошибок.

### НА ВАШИ ВОПРОСЫ ОТВЕЧАЛИ



Заместитель  
директора  
ГКУ «Региональный  
центр торгов»

**Виктория Зотова**



## НОВЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ: НА ПМЭФ ПОДПИСАНО СОГЛАШЕНИЕ О СОВМЕСТНОМ РАЗВИТИИ КОНКУРЕНЦИИ В МОСКОВСКОЙ, ТВЕРСКОЙ И ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТЯХ

На площадке XXV Петербургского международного экономического форума подписано соглашение о совместном развитии конкуренции в Московской, Тверской и Тульской областях.

Подписи под документом поставили руководитель ФАС России Максим Шаскольский, губернатор Московской области Андрей Воробьев, губернатор Тверской области Игорь Руденя и губернатор Тульской области Алексей Дюмин.

Комитет по конкурентной политике Московской области под руководством министра правительства Московской области по конкурентной политике Елены Волковой координирует реализацию соглашения со стороны Подмосковья.

Приоритетные цели соглашения — межрегиональное взаимодействие в сфере земельно-имущественных отношений, государственных, муниципальных и корпоративных закупок.

*«Подписанное соглашение позволит регионам обмениваться информацией о закупках малого объёма, расширить деловые связи между предпринимателями и создать единую базу знаний о конкурентных процедурах в сфере земельно-имущественных отношений. «Диалог» о конкуренции между Московской, Тульской и Тверской областями создаст условия для стимулирования предпринимательской активности и позволит привлечь инвестиции хозяйствующих субъектов в развитие товарных рынков этих регионов», — подчеркнула министр правительства Московской области по конкурентной политике **Елена Волкова**.*



Соглашение будет способствовать экономическому и технологическому развитию регионов, создаст благоприятные условия для стимулирования инновационной активности хозяйствующих субъектов.

Совместная системная работа регионов поможет повысить долю наукоёмких товаров и услуг

в структуре производства, стимулировать развитие рынков высокотехнологичной продукции, а также привлечь внимание общественности. Эти постулаты позволят противостоять глобальным экономическим вызовам, с которыми мы столкнулись, активно развивать конкурентную среду.

# КЛАСТЕРЫ ДВОЙНОГО НАЗНАЧЕНИЯ — ПРОЕКТНЫЙ РАЗУМ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЦЕЛИ ГОСУДАРСТВА, СРЕДСТВА ОБОРОНКИ, ИДЕИ БИЗНЕСА

АВТОР СТАТЬИ: АНДРЕЙ ТРОЯНСКИЙ

Попытки организовать или сдиржировать осмысленное взаимодействие оборонных предприятий и компаний из гражданского сектора предпринимаются уже достаточно давно. Это задача, которую осложняет множество препятствий: разница законодательных режимов, вопросы интеллектуальной собственности и секретности, разница себестоимости производственных циклов, низкая мотивация кредиторов. ВПК сохранил уникальные для всего промышленного сектора мобилизационные механизмы и может стать его локомотивом.

Изначально в РФ не было специальных мер поддержки военно-гражданской промышленной кооперации. Первые попытки насадить этот механизм сверху не принесли массового эффекта, так же как и стратегия государства — пустить всё на самотёк, позволив предприятиям

искать взаимовыгодные формы сотрудничества самостоятельно под заявленные форматы поддержки из Фонда развития промышленности.

Наконец, была найдена золотая середина — кластеры двойного назначения, кооперационный механизм по диверсификации ОПК, в котором заинтересованы региональные власти. Координатором и инициатором проекта является Институт государственно-частного планирования по поручению Коллегии Военно-промышленной комиссии РФ.

**О том, как это работает, в ходе XVII все-российского форума-выставки «ГОСЗАКАЗ» рассказала руководитель Межведомственной рабочей группы по научно-промышленному кластеру двойного назначения Коллегии ВПК РФ, директор Института ГЧП Елена Антипина.**

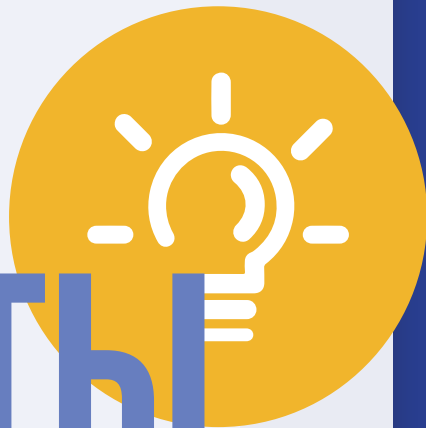


— Мы заходим в регион, анализируем доступный промышленный и инвестиционный потенциал субъекта РФ. Зачастую инициативу самостоятельно проявляют компании среднего бизнеса, лидеры производственной кооперации. Если такие компании изъявляют желание работать и развивать производство, мы приступаем к формированию научно-промышленного кластера двойного назначения. Это механизм, который позволяет скооперировать предприятия ОПК, научно-исследовательские организации (в первую очередь входящие в Российскую академию наук), малый и средний бизнес вокруг задач по импортозамещению и выпуску высокотехнологичной продукции. Мы стоим перед фактом, что конечная продукция, востребованная государством и рынком, не может быть создана одним или двумя предприятиями. Подразумевается

сложная многоуровневая кооперация, которой нужно управлять. Плюс у нас наблюдаются хроническая недозагруженность станков предприятий ОПК, ротация кадров оборонной промышленности. Нельзя упустить людей и компетенции. Наконец, нельзя заставлять оборонку производить гражданскую продукцию в ущерб своей основной деятельности. На них не должны висеть функции маркетинга, инжиниринга, привлечения аутсорсинговых компаний, проектирования комплексных программ опережающего развития.

Мы очень надеемся, что снова заработает механизм комплексных научно-технологических проектов и программ полного инновационного цикла. Потому что каждый кластер двойного назначения должен содержать центры прорывных компетенций по той проблематике, на которой специализируется.

# ИНТЕРЕС- НЫЕ ФАКТЫ



Томский кластер «Автоматизированные системы двойного назначения» содержит центр компетенций по арсениду галлия. Это технология очень перспективная для силовой электроники и развития российской радиоэлектронной промышленности в целом. Ядром Свердловского кластера по металлургии и металлообработке является центр соответствующих научных компетенций (аддитивные технологии, современное применение титановых сплавов и т. д.). Продолжается формирование кластера транспортного машиностроения. Он будет выпускать трамваи с автономным ходом для прохождения отдельных участков без контактной сети. Это позволит экономить существенные средства на развитии инфраструктуры, например, новых зон застройки. По предварительным оценкам, технология позволит сэкономить порядка 100 миллионов рублей только в одном из районов Екатеринбурга. В Рязани запланировано создание радиоэлектронного кластера: здесь будут выпускать программно-аппаратные комплексы для региональных центров управления.

— Как решается вопрос себестоимости продукции ОПК: вся производственная цепочка — от стоимости работы станков до квалифицированных кадров и механизмов приёмки — добавляет к продукции с оборонным бэкграундом критическую наценку на гражданском рынке?

— Здесь мы усиленно работаем над внедрением отдельного учёта. Механизм казначейского сопровождения позволяет осуществить такую процедуру. К сожалению, пока не все организации понимают, как ею пользоваться. Мы сейчас собираем лучший опыт предприятий и планируем его распространить во всей системе кластеров двойного назначения и предложить в доступном виде для тех предприятий ОПК, которым это будет полезно.

**— Что делать с разграничением прав на интеллектуальную собственность в ОПК и гражданской промышленности? Ведь часть оборонных технологий является секретной...**

— Вот по этой причине и востребован такой специализированный формат, как кластеры двойного назначения. Эта модель производственных взаимоотношений подразумевает фиксацию нескольких зон ответственности. Уровень закрытый, где задействованы предприятия ОПК, занимающиеся исполнением гособоронзаказа. Уровень так называемых «приоткрытых» инноваций — технологии, с которых полностью или частично снят гриф секретности. Мы оцениваем, как использовать этот задел. В этом же контуре работают сотрудники, которые могут быть временно не задействованы в исполнении ГОЗ. Сюда же мы затачиваем перспективные решения с рынка. Сейчас мы планируем организовать выставочную экспозицию таких



разработок по просьбе министерства обороны в рамках Межведомственной научно-практической конференции, которая пройдёт в ноябре. То, что мы соберём, удивит обе стороны: госзаказчиков и частный бизнес. И третий уровень — открытый, в котором мы создаём специальные проектные компании, продающие уже не разработки, а готовую продукцию, в том числе на международные рынки: в Юго-Восточную Азию. Это также возможность зарабатывать на отечественных технологиях, занимаясь импортоопережением.

**— А какую роль в этой модели играют региональные власти?**

— Мы очень рассчитываем на их участие — инвентаризацию всех существующих мер поддержки. От них был соответствующий запрос: чтобы мы провели своеобразную ревизию ресурсов и правовых возможностей диверсификации по каждому региону. Всё это должно быть собрано в системный механизм, превращающий кластер двойного назначения в интегратора индустриального сектора, оснащённого государственными мерами поддержки. Уже созданные нужно перезагрузить, а недостающие — дополнить. Акцент должен быть сделан на предприятиях среднего бизнеса. Именно они чаще всего становятся лидерами производственной кооперации. Они лишены льгот для малого бизнеса, но у них есть компетенции в маркетинге и высокая мотивация.

В рамках дискуссии на полях форума-выставки «ГОСЗАКАЗ», посвящённой диверсификации, был предъявлен ряд принципиально важных условий успеха для кластеров двойного назначения и успешного перехода оборонных предприятий на гражданские рельсы в целом.

**● ПЕРВОЕ**

Обязательное использование внутреннего рынка России в качестве стартовой площадки. У всех участников кооперационной цепочки должен быть гарантированный сбыт, он позволит сделать инвестиции и кредиты отбиваемыми на самом трудном первом этапе. Кредиты на модернизацию производства и создание конвейера должны окупиться. Для освоения внешних рынков потребуется несколько иная схема: необходимо создавать проектные компании с небольшим участием предприятий ОПК.

**● ВТОРОЕ**

От опорных банков и государственных фондов потребуются нестандартные программы. Например, факторинг на лизинг, проектное финансирование, венчурные инвестиции в НИОКР, работа по офсетным контрактам.

**● ТРЕТЬЕ**

Просто замещение импорта ради самого факта замещения не должно быть целью диверсификации. Чтобы избежать этого заведомо проигрышного пути, необходимо изначально ставить задачу создания товаров планетарной стоимости. То есть товаров, заведомо конкурентоспособных как на внутреннем, так и на внешнем рынке. Можно ли заранее удостовериться в достижении такого статуса? Безусловно, можно. При помощи экспертизы на всех этапах: от проекта до приёмки конечной продукции. У оборонного комплекса имеется достаточно мощный потенциал на этом поприще. Его можно усилить квалифицированными научно-исследовательскими организациями Российской академии наук. А ещё, чтобы получить на выходе продукт планетарной стоимости, никак не обойтись без централизованной системы промышленных стандартов. В России её нет. В начале 2021 года единую систему требований для промышленности поручил создать вице-премьер Юрий Борисов. Поручение исполняется с огромным трудом. Перспективы механизма очень туманны. Насколько известно, в РФ пытаются сделать кальку с аналогичной германской системы «Индустрия 4.0».

**РОССЕТИ**  
 МОСКОВСКИЙ РЕГИОН

RU ENG    Ваш личный кабинет    Интернет-приёмная    Светлая линия 8 800 220-0-220  
 Единый контактный центр

Клиентам    Акционерам и инвесторам    Закупки    О компании    Контакты

Клиентам - Услуги энергоснабжения ПАО «Россети Московский регион»

## УСЛУГИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ПАО «Россети Московский регион»

УСЛУГИ ДЛЯ БИЗНЕСА    УСЛУГИ ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ    Скачать прейскурант    Мероприятия    Наши работы

<p>Источники бесперебойного питания</p>	<p>Генераторные установки</p>	<p>Электронная подпись</p>
<p>Солнечные электростанции</p>	<p>Зарядные станции для электромобилей</p>	<p>Опоры двойного назначения</p>

Подробный  
 перечень услуг  
 приведён на сайте



# УСЛУГИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ — НОВЫЙ ФОРМАТ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

«Россети Московский регион», кроме основных видов деятельности — оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям на территории Москвы и Московской области, реализует целый ряд дополнительных услуг.

Так, например, можно обратиться в компанию за установкой наружного освещения и получить комплекс мероприятий, включая строительство, обслуживание, ремонт и модер-

низацию уличного освещения для частных лиц, дачных посёлков, городской инфраструктуры и бизнеса.

Специалисты «Россети Московский регион» разработают для вас индивидуальный проект, который будет учитывать не только рельеф, наличие инженерных коммуникаций и архитектурных строений в зоне проведения работ, но и все пожелания заказчика, в том числе автоматизированную систему управления освещением любого уровня сложности.

А если на вашей крыше установлена солнечная электростанция, то от неё можно запитать и уличное освещение. «Россети Московский регион» установит систему электропитания из солнечных батарей под ключ и даст гарантию на производительность солнечных батарей до 25 лет.

Крыша вашего дома, гостиницы, склада, автостоянки или производственного здания может стать активом, который обеспечивает независимость и высокую рентабельность вашего бизнеса!

Энергия солнца — наиболее перспективный источник электроэнергии. Получать солнечную энергию можно в любой точке земного шара абсолютно бесплатно. В Московском регионе даже в зимнее время солнечные панели генерируют достаточно энергии для обеспечения здания, а излишки накопленной электроэнергии можно продавать сетевым организациям.

«Россети Московский регион» имеет большой опыт в зарядной инфраструктуре для электромобилей. Электрокаров в Московском регионе становится всё больше. И если вы хотите, чтобы возле вашего дома или офиса появилась электрическая зарядная станция, просто обратитесь в «Россети Московский регион». Компания обеспечит установку зарядных комплексов под ключ как для бизнеса, так и для частного пользования.

При этом будет решён весь спектр задач по организации инфраструктуры: это подведение необходимой электрической мощности, согласование с энергоснабжающими организациями и управляющими компаниями, установление необходимого программного обеспечения.

Если по каким-то причинам в вашей системе электропитания бывают кратковременные перебои и вы хотите обезопасить свою технику, то у «Россети Московский регион» есть и такие решения, как ИБП (источники бесперебойного питания) и ДГУ (дизель-генераторные установки), позволяющие избегать этих проблем. Компания поможет решить вопросы, связанные с организацией автономного электроснабжения объектов любого назначения.

Если вам необходимо перенести линии электропередачи и электрические сети за границы своего участка, «Россети Московский регион» сделает это за вас профессионально.

Компания предлагает комплексную услугу, которая включает в себя предпроектное обследование выноса объектов электросетевого хозяйства с формированием предварительных

технических решений, разработку проектной, рабочей и исполнительной документации и её согласование со всеми заинтересованными лицами. Также она выполнит строительно-монтажные работы по освобождению земельного участка и оформит все необходимые документы в отношении высвобождаемых земельных участков и переустроенных объектов. В результате клиент получает на руки требуемые ему документы и вынесенные за пределы участка объекты энергетики.

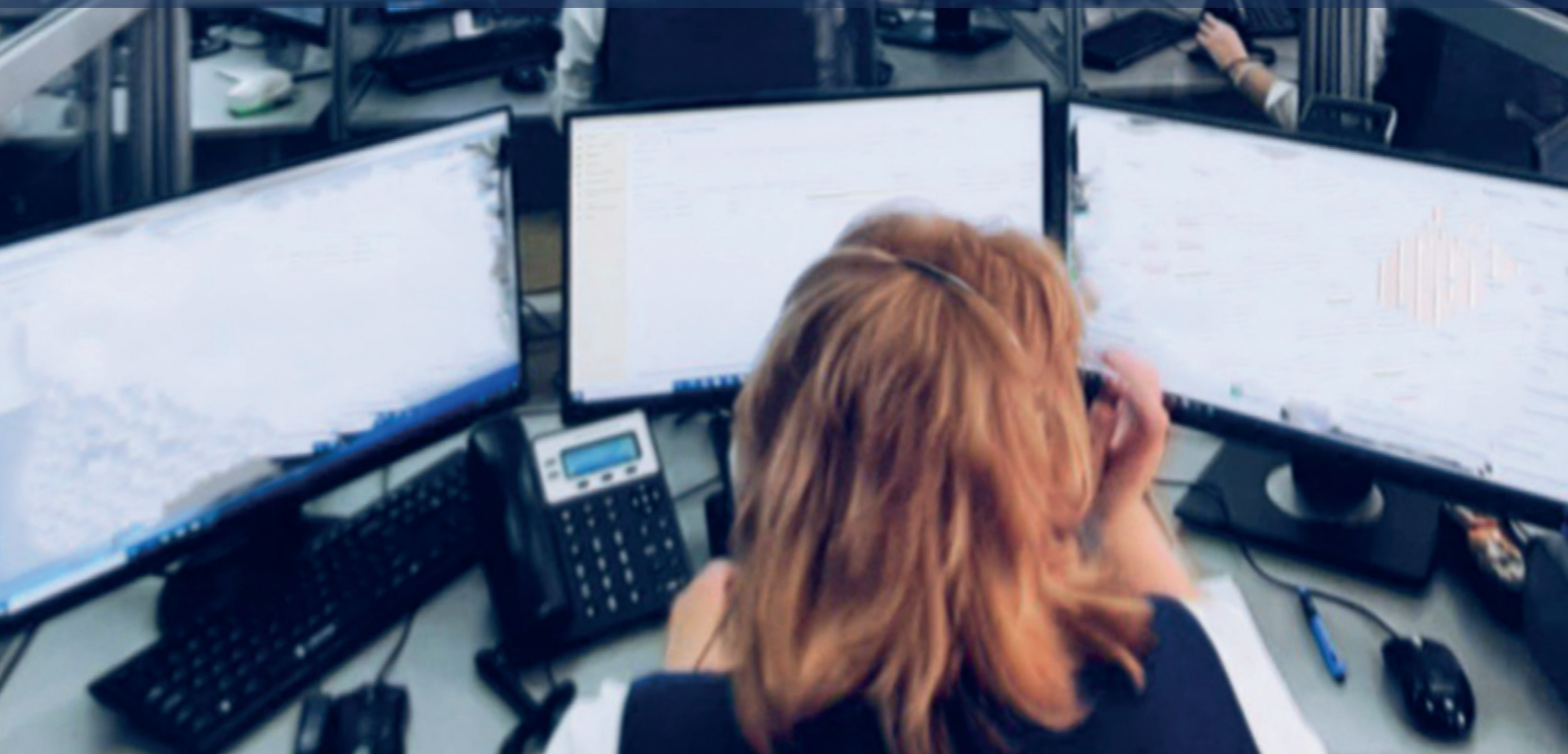
Одна из востребованных дополнительных услуг — оперативно-техническое обслуживание электрических сетей клиента.

Владельцы электрических сетей и электроустановок — руководители организаций, садовые товарищества, индивидуальные предприниматели и граждане — обязаны обеспечивать их своевременное обслуживание. «Россети Московский регион» готова избавить клиентов от затрат на содержание электротехнического персонала, а также взять на себя обслуживание электроустановок для обеспечения бесперебойной работы оборудования в полном соответствии с требованиями действующих норм и правил безопасности. Высококвалифицированный персонал, обладающий многолетним опытом и имеющий IV и V группы допуска по электробезопасности, будет с вами на связи в режиме 24/7.

Квалифицированное и своевременное обслуживание электроустановок позволит повысить эффективность и надёжность функционирования электрических сетей, сократить расходы на содержание электрооборудования и технического персонала, сэкономить затраты на ремонт дорогостоящего оборудования и продлить срок его службы, а главное — обеспечить бесперебойное электроснабжение.

«Россети Московский регион» развивает цифровизацию своих рабочих процессов, создавая современное и удобное программное обеспечение. Например, АСУ МБ (автоматизированная система управления мобильными бригадами) позволяет оперативно выезжать на объекты и проводить ремонты электрических сетей, полностью вести ход ремонтных работ в электронном виде, сокращая время реагирования на заявку о неисправности, экономя средства и ресурсы компании и клиента. Аналогичных программных продуктов у компании несколько, и все они доказали свою экономическую выгоду, поэтому она готова поставлять данные продукты и другим энергетическим компаниям.

# ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПОХОРОННОЙ СФЕРЫ: «ВЫЙТИ ИЗ СУМРАКА...»



Человек, увы, смертен, и рано или поздно с утратой близких сталкивается каждый.

В такие моменты, когда надо не только пережить горе, но и достойно проводить ушедшего в последний путь, людям зачастую приходится иметь дело с теми, кто на их горе делает себе неплохой капитал. Ни для кого не секрет, что похоронная сфера считается одной из самых криминализованных. С 2021 года в Московской области для решения проблем, связан-

ных с организацией похорон, на базе ГБУ МО «Центр мемориальных услуг» внедрён и уже фактически работает суперсервис — комплексная услуга «Утрата близкого человека».

О том, чем цифровизация может быть полезна в этой деликатной сфере, председатель Общественного совета в Комитете по конкурентной политике Московской области Вадим ВИНУКUROV беседует с директором ГБУ МО «ЦМУ» **Николаем КАЗАКОВЫМ**.

# «ИНСТРУМЕНТ ОБЩЕСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ»

— Николай Александрович, на первый взгляд, цифровизация ритуальных услуг — тема, мягко говоря, не столь очевидная. Казалось бы, что там можно цифровизовать? Чтобы развеять мысли скептиков, давайте сразу начнём с того, что в Московской области уже работает в этой пусть и печальной, но очень важной сфере? Какие услуги доступны и какое развитие уже действующей системы планируется в дальнейшем?

— На сегодняшний день в Московской области созданы две электронные системы. Первая из них — по учёту кладбищ: все кладбища Московской области внесены в региональную географическую информационную систему (РГИС МО). Это реестр, доступный для граждан и для предпринимателей. В нём можно увидеть информацию обо всех кладбищах, расположенных на территории каждого подмосковного муниципалитета: площадь, статус, то есть работает ли это кладбище либо по каким-то причинам уже закрыто. Если работает, то это своего рода сигнал предпринимателям и гражданам: места для захоронения, которые в России по законодательству предоставляются бесплатно, там есть. Эта информация, наконец, стала открытой, доступной, и ввести людей в заблуждение стало сложнее, а значит, недобросовестные предприниматели уже не могут воспользоваться неведением граждан и заявить им, что только они работают с конкретным кладбищем и только они могут предоставить на нём место для захоронения.

Безусловно, гражданам, не так часто с этой сферой сталкивающимся, во всех деталях разобраться сложнее, но похороны — они, как мне кажется, в 99% случаев всё равно завязаны на организаторе, на какой-то коммерческой структуре. Таким образом, и людям, и организациям уже гораздо проще ориентироваться в этой сфере, в том числе и благодаря второй из созданных у нас систем: учёт захоронений, которые уже произведены.

Две эти системы вкпе дают возможность общаться и оформлять место электронно через РПГУ (региональный портал государственных и муниципальных услуг) в режиме онлайн или через МФЦ.

— Давайте поподробнее про вторую систему: она ведёт учёт каждого конкретного захоронения?

— Да, именно так. При её создании проведена огромная работа. Старая система, когда весь учёт вёлся в книжках, — это анахронизм. С примерами недобросовестности в ней сталкиваешься постоянно. Применялись там и различные схемы мошенничества, а в 90-е многие из этих книг были просто утеряны, из-за чего восстановить некоторые данные теперь просто невозможно: чьё это захоронение, кто за него ответственный и т. д.

Именно поэтому область и приняла решение создать на базе РГИС МО реестр, который вмещает в себя все захоронения, результаты всех инвентаризаций, которые провели органы местного самоуправления. На сегодняшний день все имеющиеся и известные данные по большинству кладбищ в него уже загружены, и теперь понятно: и кто захоронен, и кто ответственный. Эта информация уже никуда не денется, даже если со временем с могил пропадут какие-то опознавательные таблички или придёт в негодность памятник — согласитесь, всякое бывает: у кого-то нет сил, а может, и желания долго ухаживать, кто-то уезжает в другие города и даже страны, кто-то тоже умирает... А время и наш климат надгробные сооружения не щадят. В системе же, в электронном виде, всё это остаётся и никуда уже не исчезнет.

Система даёт возможность человеку в любой момент получить из реестра выписку о месте захоронения, узнать, кто ответственный за это место захоронения. Всё становится гораздо проще. Через электронный сервис РПГУ и МФЦ можно будет получить любые необходимые для погребения услуги, например, место для захоронения, разрешение на установку памятников и другие. Не надо больше бегать по инстанциям, по администрациям, не надо общаться с кучей чиновников. Существенно облегчается и работа компаний, которые организуют похороны, если граждане не хотят или не могут делать это самостоятельно. Всё доступно по доверенностям через электронный сервис РПГУ. Там они также могут достаточно просто оформить все необходимые услуги.

— То есть в принципе эти две системы — они ещё и своего рода «инструменты общественного контроля» граждан за теми услугами, которые оказываются? Например,

**ввести граждан в заблуждение по поводу наличия или отсутствия свободных мест на кладбищах и возможности захоронения там становится практически невозможно?**

— Если подходить прагматично, то это так. К сожалению, есть в нашей культуре такое предубеждение: «Кладбище — это тема, которой лучше не касаться». Если же говорить о процессе захоронения как о юридически значимом действии, то да: всё это просто, всё это доступно, человек может сам контролировать, что там происходит.

**— Если такая деятельность носит теперь открытый характер, это означает, что компании уже не могут злоупотреблять доверием граждан? Это значит, что создаются предпосылки для открытого бизнеса, для более качественного оказания услуг и в какой-то степени для конкуренции этих компаний друг с другом?**

— Конечно! Те, кто раньше побеждал в конкурентной борьбе исключительно за счёт какого-то, извините, «блата», каких-то связей,

знакомств и т. д., сегодня уходят на второй план. Более прозрачной становится и прибыль, которую эти компании получают. Это уже не «откаты», а налогооблагаемая база и «белые» компании, которые действительно хотят работать. Сейчас такие предприниматели выходят вперёд по отношению к компаниям «чёрным» — тем, что пользовались недобросовестными «инструментами». Эти «инструменты» у них отняли, в итоге им приходится уходить либо из «серых» схем, либо вообще из этого бизнеса. Потому что он становится для них неинтересным. Потому что раньше им достаточно было того, что только они располагали необходимой информацией, а потому могли «продавать» эти места, получая за это какую-то прибыль. Теперь же они должны обладать необходимыми ресурсами, иметь в своём составе грамотных специалистов и действительно оказывать качественные услуги. Таким образом, да, цифровизация даёт толчок к развитию именно культуры ритуального бизнеса.

## «МЫ НЕ ПРОСТО ИДЁМ В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ, МЫ ЕГО ДАЖЕ НЕМНОЖКО ОПЕРЕЖАЕМ»

**— Вы рассказали о тех «перекосах», которые были пять-десять лет назад. На ваш взгляд, не они ли вызвали необходимость создания федерального проекта, согласно которому Московская область и была обязана всю эту информацию цифровизовать?**

— Вы знаете, это вопрос из разряда «что было раньше: курица или яйцо». Наш губернатор в принципе очень настроен на цифровизацию, и в Московской области этот процесс, в том числе и цифровизация кладбищ, начался едва ли не раньше, чем на федеральном уровне. Там только подумали о том, что необходимо в этом направлении двигаться. Проект нового федерального закона в нашей сфере сейчас рассматривается в Государственной Думе, надеемся, что осенью он будет принят, что и определит «правила игры». Нынешний действующий закон устарел морально. Если же вы спросите, как обстоят дела в этой сфере у других, отвечу, что знаю регионы, где в этом направлении вообще ничего ещё не делается, от слова «совсем».

**— Но регионов в стране много, и они разные, вы наверняка знаете и своих коллег, и их успехи. В том числе и ситуацию в стране в целом. Как бы вы её описали? И как Московская область в этом отношении выглядит в сравнении с другими регионами?**

— Честно говоря, сравнивать трудно, потому что есть города федерального значения — Москва, Санкт-Петербург, где всё давно отрегулировано в ритуальной сфере. У них все кладбища объединены под одну организацию, там в принципе понятно, что происходит. Особенно в Москве. Там немножко другая культура, кладбища выглядят лучше, за ними всегда следят.

Что касается регионов, то очень мало где получилась централизация сферы погребения или вообще влияния государства на кладбища на уровне региона. В большинстве своём это полномочия органов местного самоуправления. То есть если кладбище находится, допустим, в посёлке городского типа, то и руководит им глава этого посёлка. Всё разрознено,



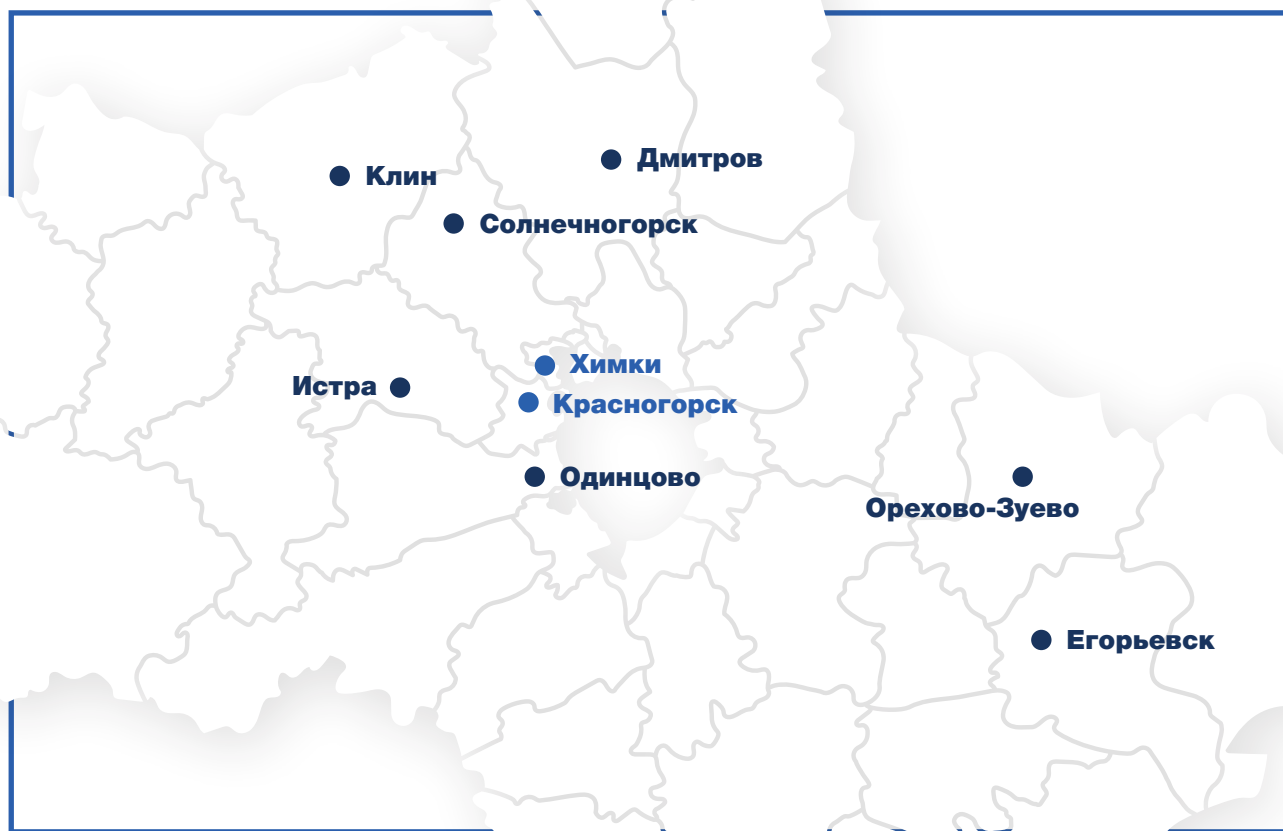
всё раздроблено, единой системы нет. Поэтому, наверное, на федеральном уровне и задумались о том, что необходим единый реестр. Ведь в планах — создание именно единого, всероссийского реестра кладбищ и захоронений. Новый закон это тоже подразумевает. То есть мы не просто идём в ногу со временем, мы его даже немножко опережаем. Ведь мы уже сделали это, причём сделали на своих технологиях, на технологиях региона, не привлекая какие-то сторонние организации. Эта именно наша областная система, всё в ней наше. В других же регионах с этим всё довольно сложно.

Если сравнивать Московскую область не с Москвой и Санкт-Петербургом, а с областями, занимающими более-менее значительную территорию, то наш регион, безусловно, можно назвать лидером по развитию цифровизации похоронной отрасли. Вообще, вся ритуальная сфера в Подмосковье заметно продвинулась, стала намного доступнее, удобнее. Причём и для бизнеса, и для граждан. Это просто небо и земля, не с кем даже

сравнить. Не видел я в других областях хотя бы более-менее близких примеров...

**— А у муниципальных органов власти — я имею в виду администрации городских округов — интерес к этой системе есть?**

— Да, интерес есть, и они эту систему используют. Приведу пример Красногорска, где сейчас почти 100% услуг идёт именно в электронном виде. Там возможности цифровизации используют максимально, как и в Химках, где на кладбище даже установили электронный информационный стенд. Человек может к нему подойти, найти нужное место, нажать на экран, и тот не только выдаст всю информацию о том, кто и когда там захоронен, но и проложит к этому месту маршрут по тропинкам кладбища. Плюс сообщит, какие дополнительные услуги можно на этом кладбище получить. Эта система саккумулирована просто здорово! Если все центральные кладбища поставят для удобства жителей такие электронные информационные щиты, это будет замечательно.



И главное: в Подмосковье на базе нашего ГБУ «Центр мемориальных услуг» заработал так называемый суперсервис — комплексная услуга «Утрата близкого человека». Работает он следующим образом: в морге — а, к сожалению, когда кто-то умер, идти туда приходится в любом случае — человек получает медицинское свидетельство о смерти, с которым приходит уже к нам. Как правило, наши подразделения находятся прямо там или совсем рядом. И мы на месте в сотрудничестве с МФЦ можем выдать гербовое свидетельство о смерти, что обычно входит в обязанности отдела ЗАГС. Здесь же гражданин может оформить место для захоронения или получить разрешение на подзахоронение. При необходимости также происходит снятие с регистрационного учёта по месту жительства, оформление и получение документов по социальному пособию на погребение. Человеку больше никуда ходить не надо — ни в полицию, ни в органы соцзащиты, ни в администрацию. А если он принял решение заказать у нас ещё и ритуальную часть, то есть организовать похороны, то в принципе после визита к нам в подразделение ему останется только прийти на церемонию прощания. Больше нет никаких ненужных кабинетов и справок. Всё необходимое для человека оформляется и выдаётся в ГБУ.

Сейчас к этой системе подключены уже девять муниципалитетов, причём не только близких к Москве: это Дмитров, Егорьевск, Истра, Клин, Красногорск, Одинцово, Орехово-Зуево, Солнечногорск и Химки.

— **Правильно ли я понимаю, что девять — цифра временная, опыт этих муниципалитетов вы планируете расширить на всю область?**

— Да, планируем. Мы попробовали, люди заинтересовались и начали этим пользоваться. Сейчас проходят завершающие этапы: внесение данных, инвентаризация, закупка необходимого оборудования. Нас, конечно, немного затормозила нынешняя международная ситуация, возникли проблемы с закупкой, но рано или поздно всё это будет организовано во всех муниципалитетах. Потому что это «одно окно», действительно суперсервис, вмещающий в себя много услуг. Он поможет существенно сократить время на организацию похорон как для жителей, так и для компаний, которые работают на этом рынке, в случае если люди выбрали их для организации самих похорон. Ведь представители этих компаний могут оформить всё необходимое также быстро и в одном месте.



## БЕЗ «ПОСРЕДНИКОВ», БЕЗ МОШЕННИКОВ...

— Николай Александрович, работая, можно сказать, «бок о бок» с компаниями, занимающимися ритуальными услугами, можете ли вы увидеть, оценить их качество?

— Нет, оценить качество мы, конечно, не можем...

— А не было ли у вас идеи какой-то их определённой сертификации или отбора?

— Эта идея давно висит в воздухе, раньше этот вид деятельности лицензировался. До 2002 года, насколько я помню. И конечно же, эта сфера в своё время стала гиперкриминальной. Сейчас государство обратило на неё внимание. Подготовлен проект федерального закона, который будет регламентировать эту деятельность на уровне регионов и на уровне муниципалитетов, то есть субъектам дадут больше полномочий. Наконец-то будет определён и федеральный орган власти, который будет отвечать и курировать похоронную отрасль, потому что на сегодняшний день его нет. Несколько лет назад был разработан профессиональный стандарт в нашей области. Появились определённые требования к директорам, к организаторам похорон и другим работникам похоронной отрасли.

— Этот документ носит обязательный характер?

— Обязателен он сейчас для исполнения государственными и муниципальными предприятиями. Для коммерческих организаций — постольку-поскольку... Поэтому мы и ждём нового федерального закона, который как раз и закрепит то, что люди, работающие в этой сфере, должны соответствовать определённым требованиям. На самом деле это будет здорово.

— Николай Александрович, можно ли сказать, что автоматизированная система, которую создаёт Московская область, — это некая база, платформа, к которой коммерческие структуры, оказывающие конкретные ритуальные услуги, могут подключаться и, используя её, становиться своего рода «субподрядными организациями»?

— Нет, они используют её только как некий инструмент получения информации.

— Можно ли благодаря этой системе региона найти информацию о каком-то захоронении?

— Пока эта информация для внутреннего пользования, но уже к осени система должна получить открытый интерфейс для всех.

— А что сейчас должны для этого сделать жители? Обратиться в МФЦ?

— Граждане, которые ищут захоронения, сегодня могут обратиться с запросом в ГУРБ — это тот орган исполнительной власти, который курирует, говоря простым языком, «похоронку» — похоронную отрасль. Сейчас по системе главное знать фамилию, имя-отчество и желательно даты рождения и смерти. Потому что перепутать легко — очень много случаев даже полного совпадения имён, не говоря уже о просто однофамильцах... Область стремится к тому, чтобы сделать систему общедоступной.

— Но от мошенничества система способна защитить уже сегодня? Например, от случаев, которые имели большой резонанс: когда могилы использовались во второй раз...

— Да, вещи, которые практиковались, скажем так, недобросовестными людьми, уходят в прошлое. Благодаря этой системе ни уничтожить могилы, которые были раньше, ни попытаться кого-то захоронить на этом месте повторно, ни сделать могилу «своей», поменяв регистрационную табличку, уже ни у кого не получится.

— Получается, раньше можно было даже украсть место?

— Да, украсть место, продать его кому-то, говоря о том, что, мол, «самостоятельно вы никогда в жизни его не получите, а я вам за энную сумму помогу». Всё это уходит в прошлое. Мы доводим до людей, стараемся, чтобы они знали, что всё бесплатно, что всё везде можно посмотреть, что, если это необходимо, они могут организовать похороны сами, без участия в каких-то мошеннических схемах.

— Насколько, на ваш взгляд, снизилась криминальность ритуального бизнеса сегодня?

— Как вам сказать... Снижается она постоянно, в этом нет сомнений. В первые полтора года после открытия нашего предприятия случались различные «истории», даже нас пытались «жечь» и сотрудникам угрожали, сейчас всего этого гораздо меньше.

Что же касается, скажем так, теневой экономики, то недавно в одном из деловых изданий Московской области была опубликована статистика, согласно которой официальный, а не теневой оборот ритуального бизнеса за сравнительно

небольшой период вырос на 50%. И зависит это не от пандемии, не от выросшего количества смертей. Просто компании в нашем регионе начали работать «вбелую», то есть платить налоги. Статистика сообщала, сколько налогов уплачено, сколько выручки люди действительно показали.

И наконец, ещё один фактор «выхода из криминала» — жалоб граждан такой направленности стало намного меньше. Изначально их было море! У нас ведь круглосуточная диспетчерская служба, мы оперативно получаем эти сигналы.

Ещё три года назад на что только не жаловались!.. А теперь я даже вспомнить не могу, когда последний раз обращались с тем, что «нам продают место за деньги». Может быть, до нас это просто не доходит, но раньше такое случалось практически через день. Так что криминальная составляющая уходит.

**— А может быть, люди просто не знают, куда звонить? Не подскажете телефон вашей диспетчерской службы?**

— Пожалуйста, номер горячей линии: 8 (498) 568-99-99, работает круглосуточно.

## ОДИН В ПОЛЕ НЕ... ЦИФРОВИЗАТОР

**— Николай Александрович, а каким вы видите развитие этих цифровых систем в будущем? Какие у региона планы, задачи, цели?**

— Первое — наполнить их на 100%.

**— А какова эта цифра сегодня?**

— Порядка 70%. Но наступит тот день, когда в обе системы будут внесены все захоронения, завершится инвентаризация всех кладбищ.

Второе — всё-таки мы когда-нибудь уйдём от удостоверений, вся информация будет внесена в реестр. Далее: все места и услуги можно будет получить в электронном виде в РПГУ, не выходя из дома. Если тебе надо оформить документы, ты сможешь воспользоваться электронным РПГУ, зайдя туда под своей учётной записью.

В электронном виде в РПГУ можно будет получить медицинское свидетельство о смерти. Мы надеемся, что это будет уже совсем скоро. В электронном же виде это медицинское свидетельство можно будет обменять на гербовое свидетельство о смерти. Автоматически, скажем так, можно будет подать заявку на место для захоронения на кладбище, которое является открытым. Причём система будет выдавать все открытые кладбища в городском округе, который тебя заинтересовал. Ты выбрал кладбище, и тебе приходит уведомление в личный кабинет о том, что выдано разрешение на захоронение на этом кладбище. Надеюсь, что реализовано это у нас будет уже к концу года.

Есть места под семейно-родовые захоронения — это то, что официально предоставляется за плату, такие места могут быть немножко больше, чем родственные захоронения, которые предоставляются бесплатно. Есть участки в

каких-то значимых местах, например при входе на кладбище. Цены на них муниципалитет определяет самостоятельно, есть методика расчёта цены, а к концу года это может начать происходить автоматически. На портале РГИС можно даже выбрать кладбище и место на нём под будущее захоронение.

Если человек заботится о будущем, о своих родственниках, чтобы у них голова не болела, если не дай бог что случится, то он может через личный кабинет в электронном виде приобрести место под семейное (родовое) захоронение. Гражданин заходит на портал, выбирает кладбище и место, видит, сколько оно стоит, направляет документы в электронном виде для получения данного места под семейное (родовое) захоронение, оплачивает его онлайн. Ему приходят уведомление, что всё оплачено, и запись: «За вами закреплено такое-то место». Не надо вообще никуда выходить.

Вот это идеальная система, которая должна когда-то заработать в отношении всех услуг в сфере погребения и похоронного дела, предоставляемых гражданам.

**— Что касается головной боли родственников... У моих знакомых возникали такие ситуации: жили они за границей, а в России у них оставалась дорогая их сердцам могила, и они хотели, чтобы кто-то за ней ухаживал. Они нашли какую-то компанию, заказали услугу, но у них не было уверенности, что услуга эта оказывается должным образом. Предусматриваются ли в работе вашей организации какие-то моменты, связанные с поддержанием могил?**

— Да, мы над этим думаем. Сейчас этому мешают некоторые законодательные проблемы, потому что уход за могилкой или какие-то значимые действия с ней может осуществлять только ответственный за неё человек. Для того чтобы получить, например, разрешение на установку памятника или ограды либо просто что-то перекрасить, требуются его личное присутствие, личный контакт с муниципалитетом. С помощью электронной системы, благодаря переходу на реестровую запись мы, конечно же, придём к тому, что весь комплекс услуг будет предоставляться дистанционно. То есть человек сможет своей электронной подписью подтвердить, что он является ответственным за захоронение, заказать в режиме онлайн разрешение на то или иное действие или благоустройство места захоронения, а организация, у которой он закажет эти услуги, придёт на место уже с доверенностью, как положено. Мы в Московской области, конечно же, будем это развивать. Цифровизация — это основа того, что дальше всё это можно будет делать дистанционно.

**— Правильно ли я понимаю, что цифровые проекты, для того чтобы иметь возможность развиваться, должны быть завязаны не только на вашем учреждении, но и на массе смежных структур: на ЗАГСе, на органах социальной защиты, на администрации муниципалитетов, на полиции и т. д.? И всё это должно развиваться вместе, комплексно.**

— Да, именно комплексно, потому что если какая-то из этих структур «провалится», если от нас, так гордящихся тем, насколько Московская область продвинулась в деле цифровизации, человеку всё равно придётся идти либо в ЗАГС, либо в полицию, либо в медучреждение, чтобы получить там какую-то бумажку, то весь этот процесс, скажем так, «немножко бесполезен». Это не цифровизация, а какая-то «полуцифровая» вещь. Можно, конечно, и этим хвастаться, но я считаю такое неправильным, потому что это никому ничего не даёт.

Региональные системы не могут существовать и работать отдельно от других систем, поэтому весь этот процесс мы должны развивать вместе. Если кто-то один развивается быстрее, это не означает, что у него что-то получится. Но процессы действительно идут параллельно во всех смежных службах, чему способствует и поручение премьера Мишустина. Так что у нас есть надежда, что к концу года будет оцифрован весь этот процесс.

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
«ЦЕНТР МЕМОРИАЛЬНЫХ УСЛУГ»**



**Консультирование в сфере  
погребения и похоронного дела**



**Ритуальное  
обслуживание населения**



**Помощь в организации  
похорон**

**Как обратиться в ГБУ МО «ЦМУ»?**

Круглосуточная горячая линия  
**8 (498) 568-99-99**

Пункты приёма заказов, расположенные  
на территории Московской области

«Всплывающее окно» на сайте



